

***RAPORT***  
***privind activitatea***  
***Î.S., "Radiocomunicații"***  
***pentru anul***  
***2019***

Chișinău 2020

## CUPRINS

1. INFORMAȚIE GENERALĂ.....	3
2. REALIZAREA PLANULUI DE DEZVOLTARE AL ÎNTREPRINDERII.....	6
3. MENTENANȚĂ ECHIPAMENTE PROPRII ȘI REPARAȚII EDIFICII.....	9
4. MENTENANȚĂ ȘI SERVICII PENTRU ALȚI BENEFICIARI.....	10
5. SECURITATE ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ.....	11
6. ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE.....	12
6.1 Venituri.....	13
6.2 Cheltuielile activității economice.....	16
6.3 Analiza principalelor posturi de bilanț.....	19
7. POLITICA DE PERSONAL.....	19
8. ACTIVITATEA DE ORDIN JURIDIC.....	22
9. ACHIZIȚII ȘI INVESTIȚII.....	23
10. DECONTĂRI CU BUGETUL PUBLIC NAȚIONAL.....	23
11. RISCURI.....	24
12. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PE TERMEN SCURT, TACTICI ÎN ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII.....	24
ANEXE.....	25-26

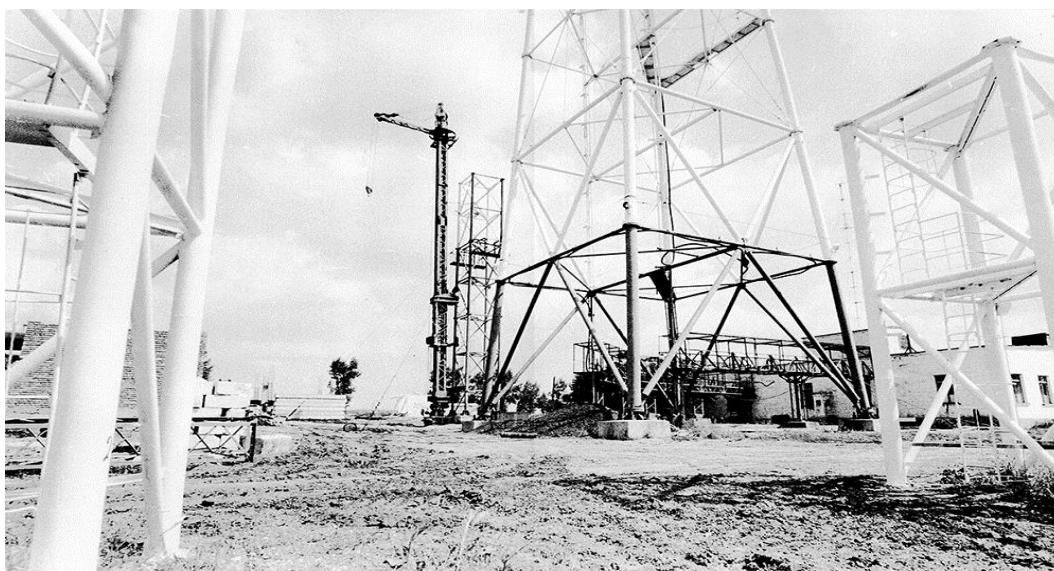
## INFORMAȚIE GENERALĂ

Î.S. „Radiocomunicații” este operatorul național și principalul furnizor de rețele și servicii de broadcasting TV și radio pentru posturile publice și private ale audiovizualului din Republica Moldova.

Î.S. „Radiocomunicații” este agent economic, care activează pe bază de autogestiune și autofinanțare.

Istoria întreprinderii cuprinde 7 decenii: fiind fondată în anul 1946, întreprinderea devine funcțională începând cu noiembrie 1948, avînd inițial denumirea de „Centrul Republican de Televiziune și Radiodifuziune”, iar în anul 1997 denumirea este schimbată în Î.S. „Radiocomunicații”.

Infrastructura întreprinderii este unică de acest fel în Republica Moldova datorită ansamblurilor de clădiri tehnice special amenajate și piloni sau turnuri. Total pe teritoriul republicii sunt amplasați 14 piloni și turnuri cu înălțimea de la 100 pînă la 350 m și 66 de piloneți cu înălțimea de pînă la 100 m.



În plan organizațional Î.S. „Radiocomunicații” este constituită din:

- 9 stații de televiziune și radiodifuziune mari: SCPDS Chișinău, SRTV Mîndrești Noi, SRTV Ungheni, SRTV Strășeni, SRTV Edineț, SRTV Cimișlia, SRTV Trifești, SRTV Cahul și SRTV Căușeni,
- 10 stații mai mici: STV Soroca, Drochia, Cornești, Bălți, Ivancea, Tighina, Comrat, Baimaclia, Leova, Ceadr-Lunga.

Activitatea întreprinderii a fost și este mereu orientată spre atingerea obiectivelor de bază – **sporirea calității și extinderea serviciilor prestate:**

✓ **în domeniul furnizării rețelelor publice fixe:**

- 3 rețele publice TV format analog (Moldova 1, Prime, Canal 2) cu acoperire  $\geq 90\%$  din populație,
- o rețea publică TV format digital (MUX A) – 7 sloturi din 15 posibile (Moldova 1, TVR Moldova, Prime, Publika TV, Canal 2, Canal 3, Primul canal în Moldova) cu acoperire  $> 95\%$  din populație,
- o rețea publică RD (Radio I Moldova) cu acoperire cca 99% din populație,
- o rețea publică RD (Radio Moldova Tineret) cu acoperire  $< 90\%$  din populație.

✓ **în domeniul furnizării serviciilor de programe TV și radio prin eter:**

- 4 rețele TV (Publika TV, Canal 3, N4) cu acoperire 60-80% din populație,

- 7 rețele RD (Publika FM, Micul Samaritean, Radio Noroc, Radio Chișinău, Radio Plai, Vocea Basarabiei) cu acoperire 60-80% din populație.
- ✓ **în domeniul serviciilor de furnizare acces la infrastructura asociată de rețele fixe (colocare)**, ponderea cărora în totalul veniturilor obținute de întreprindere în anul 2019 constituie 9,8%.
- ✓ **în domeniul furnizării serviciilor de programe radio prin fir**, care au o pondere de 3,2 % în totalul veniturilor din activitate ale întreprinderii sunt prestate servicii către 21772 abonați (la data de 31.12.2019) din municipiul Chișinău. Pentru 150 postruri radio serviciile sunt prestate în baza de contracte cu întreprinderi/instituții, restul sunt servicii prestate populației în bază de contracte cu întreprinderile pentru gestionarea fondului locativ al municipiului Chișinău.
- ✓ o altă activitate a întreprinderii ține de **mentenanță echipamente și servicii montare-demontare pentru beneficiari** (IM Orange Moldova SA, SA „Moldtelecom”, Inspectoratul General al Poliției de frontieră, etc.).

Managementul întreprinderii este asigurat de către Consiliul de administrație al întreprinderii, care este organul colegial de administrare a întreprinderii, și care este alcătuit din 7 membri (2 reprezentanți ai Ministerului Economiei și Infrastructurii, 3 reprezentanți ai Agenției Proprietății Publice, un reprezentant al Ministerului Finanțelor și un reprezentant din partea unei întreprinderi de stat), și de către directorul general al întreprinderii - organul executiv unipersonal al întreprinderii.

**Consiliul de administrație** al Î.S. „Radiocomunicații” este numit prin Ordinul Agenției Proprietății Publice. Pe parcursul anului 2019 componența Consiliului de administrație a fost modificată de trei ori, ultimul fiind desemnat prin ordinul Nr. 329 din 14.11.2019 în următoarea componență:

1. **Președinte: Serghei Dragoman**, șef Direcție managementul instituțional, Agenția Proprietății Publice,

**Membrii:**

2. **Natalia Chilaru**, șef Direcție relații funciare și bunuri imobile, Agenția Proprietății Publice,
3. **Tatiana Demidenco**, consultant principal, Secția politici economice, Direcția politici economice și mediul de afaceri, Ministerul Economiei și Infrastructurii,
4. **Sergiu Bocancea**, șef Direcție infrastructura de comunicații, Ministerul Economiei și Infrastructurii,
5. **Nelli Ermurachi**, consultant principal în Direcția privatizare și postprivatizare, Agenția Proprietății Publice,
6. **Ana Hîrcîială**, consultant principal în Direcția monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice,
7. **Viorica Bolun**, consultant principal în Direcția evidența patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice.

În baza punctului 3 al aceluiași ordin membrilor consiliului de administrație le-au fost stabilite indemnizații lunare în mărime de 3000 lei (3 salarii minime pe țară).

Ședința Consiliului de administrație al întreprinderii se convoacă de președinte și/sau la solicitarea a cel puțin 1/3 dintre membri, însă nu mai rar decât o dată în trimestru.

Consiliul de administrație în anul 2019, a fost convocat în 5 ședințe ordinare, dintre care una a fost desfășurată prin corespondență, fiind emise 26 de decizii.

Deliberările Consiliului de administrație al Î.S. „Radiocomunicații” în cursul anului 2019 au privit în linii generale:

- Aprobări situații/rapoarte financiare și de audit
- Aprobări cu privire la repartizarea profitului net obținut în anul 2018.
- Aprobarea devizului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 și ajustarea Planului de venituri și cheltuieli pentru anul 2019.
- Aprobarea Statelor de personal ale Î.S. „Radiocomunicații”.

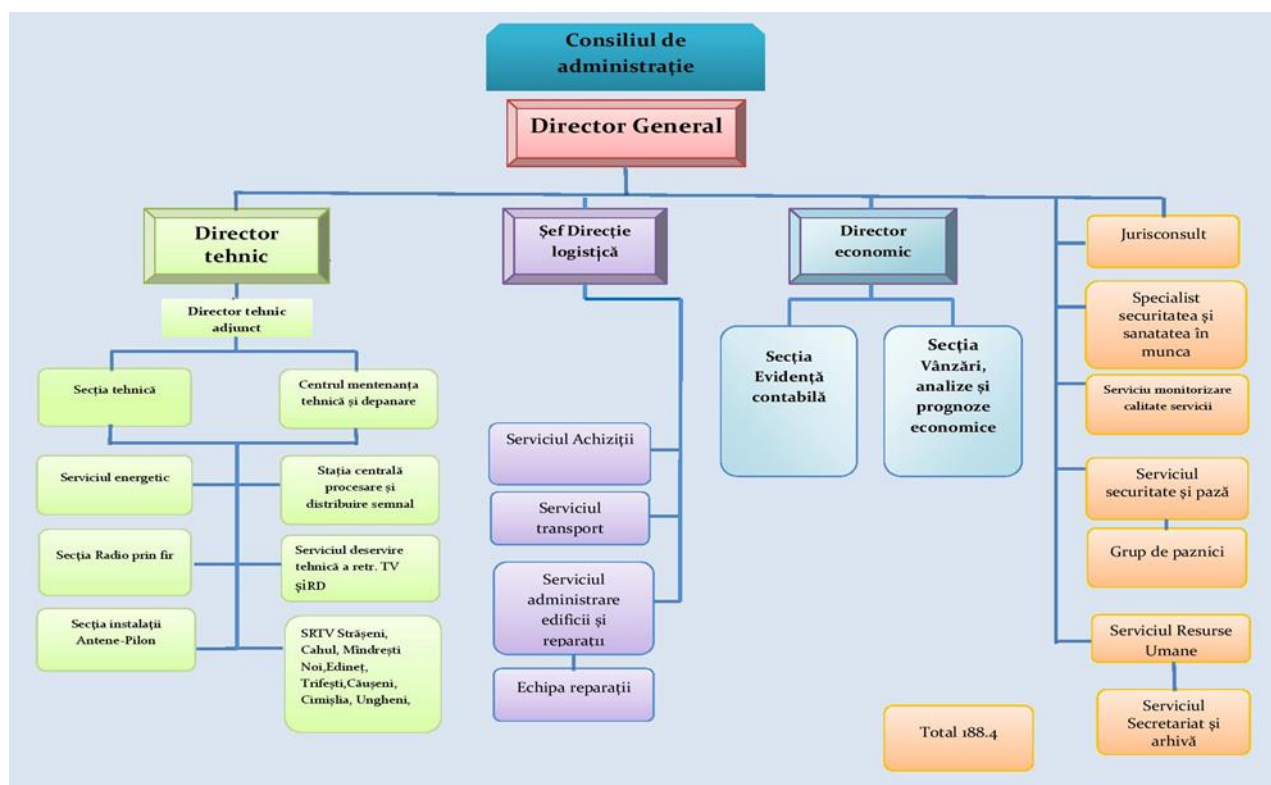
Conducerea operativă a Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2019 a fost asigurată de:

Directorul general – **Mihail Iacob**

Directorul tehnic – **Nicolai Covtun**

Directorul economic – **Larisa Castraveț**

Structura organizatorică a Î.S. „Radiocomunicații” actualmente în vigoare a fost aprobată prin Ordinul Directorului general nr. 230 din data de 01 septembrie 2018 și este următoarea:



La nivelul Î.S. „Radiocomunicații” există un Contract Colectiv de Muncă încheiat în conformitate cu prevederile Codului Muncii al Republicii Moldova nr.154 din 28.03.2003 între Administrația întreprinderii și Comitetul sindical, în calitate de Reprezentant al salariaților, semnat la data de 02.05.2018, înregistrat la Inspekția teritorială a muncii Chișinău cu nr.69 din 03.05.2018. Contractul are durată de valabilitate de 5 ani și cuprinde toate drepturile și obligațiile salariaților, care activează în cadrul întreprinderii.

## I. REALIZAREA PLANULUI DE DEZVOLTARE AL ÎNTREPRINDERII

Dezvoltarea întreprinderii se realizează în baza Planului de dezvoltare al Î.S. „Radiocomunicații” pentru anii 2018-2020, care a fost aprobat de către Consiliul de administrație.

În conformitate cu Planul de dezvoltare menționat pe parcursul anului 2019, au fost realizate următoarele acțiuni:

### 1.1. Realizarea sarcinilor conform „Programului privind tranziția de la TV analogică terestră la cea Digitală terestră”.

În conformitate cu competențele sale, acțiunile ce țin de Î.S. „Radiocomunicații” sunt realizate conform prevederilor Planului de acțiuni pentru implementarea Programului privind tranziția de la televiziunea analogică terestră la cea digitală terestră, aprobat prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova, nr.240 din 08.05.2015.

Către începutul anului 2019, a fost finisată modernizarea emițătoarelor TV analogice de la toate stațiile SRTV, dintre care ultimele au fost SRTV Ungheni și SRTV Cimișlia.

Astfel, au fost puse în funcțiune toate cele 8 stații de mare putere DVB-T2 cu PAR nominal conform Planului de la Geneva 2006. Ca urmare a acestor acțiuni, a fost extinsă rata de acoperire cu semnal digital până la cca. 96% din populația țării.

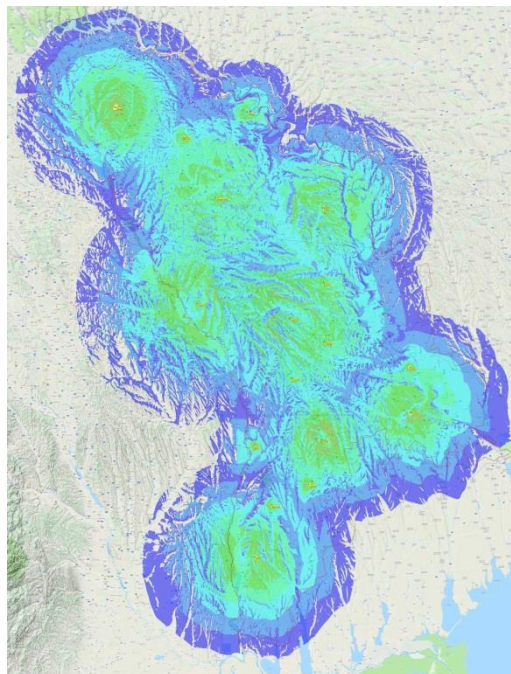
Este de remarcat, că datorită reliefului Republicii Moldova fragmentat, reprezentat printr-o succesiune de podișuri și câmpii relativ joase, unele localități sau părți ale acestora cad sub incidența așa ziselor „zone de umbră”, unde semnalul DVB-T2 nu poate fi recepționat calitativ.

În acest scop, pentru identificarea „zonelor de umbră”, precum și întru evaluarea gradului efectiv de acoperire a teritoriului cu semnal digital, specialiștii Serviciului de deservire tehnică a retranslatoarelor al Î.S. „Radiocomunicații” au efectuat măsurările instrumentale a nivelului câmpului electromagnetic a semnalului DVB-T2 în localități. În urma acestor acțiuni, a fost determinată cantitatea necesară de emițătoare/retranslatoare (gap-fillere) DVB-T2 de mică putere (20-50W), care urmează a fi procurate și puse în funcțiune nemijlocit în localitățile din „zonele de umbră”.

Astfel, a fost elaborat caietul de sarcini pentru inițierea licitației privind procurarea emițătoarelor DVB-T2 de mică putere (25-50W), ce urmau a fi procurate și puse în funcțiune până la finele anului 2019. Ținând cont de prevederile Art.7, p.(2), litera h) al Legii cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, a fost solicitat acordul prealabil al Fondatorului (Agenția Proprietății Publice) privind achiziționarea echipamentelor menționate, deoarece acestea depășesc pragul stabilit de 400 mii lei.

Dat fiind faptul, că acordul Fondatorului nu a fost obținut, achizițiile respective n-au fost efectuate. Prin urmare, procurarea și montarea emițătoarelor DVB-T2 de mică putere, urmează a fi realizată în anul 2020.

Întru respectarea procedurilor, stipulate în Legea comunicațiilor electronice nr. 241 din 15.11.2007, Î.S. „Radiocomunicații” a solicitat și a obținut de la Instituția Publică „SNMFR” Avizele tehnice pentru instalarea a 30 emițătoare (25-50W) de televiziune digitală standard DVB-T2 din MUX A în localitățile situate în „zone de umbră”.



MINISTERUL ECONOMIEI ȘI INFRASTRUCTURII AL REPUBLICII MOLDOVA  
 Інституція публічна "Служба Національного управління радіо"

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ И ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА  
 Публічне урядове "Національна Служба по Управлінню Радіочастотою"

Str. Nicolae Dima, nr. 22/25, MD-2013 or Dorobanți, mun. Chișinău, tel: 022 76 76 29; fax: 022 76 76 27  
 e-mail: info@nrm.md, www.nrm.md, info@103600042161  
 48 Cr. 2 C 15 - 02/11-190  
 La nr. 07.5.78 - din 07.02.2019

MINISTERUL ECONOMIEI ȘI INFRASTRUCTURII AL REPUBLICII MOLDOVA  
 Інституція публічна "Служба Національного управління радіо"

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ И ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА  
 Публічне урядове "Національна Служба по Управлінню Радіочастотою"

Str. Nicolae Dima, nr. 22/25, MD-2013 or Dorobanți, mun. Chișinău, tel: 022 76 76 29; fax: 022 76 76 27  
 e-mail: info@nrm.md, www.nrm.md, info@103600042161  
 48 Cr. 2 C 15 - 02/11-190  
 La nr. 07.5.78 - din 22.04.2019

Î.S. „Radiocomunicații”  
Dnii Mihail IACOB  
Director general

Î.S. „Radiocomunicații”  
Dnii Mihail IACOB  
Director general

AVIZ

I.P. „Serviciul Național de Management al Frecvențelor Radio” (SNMFR), în rezultatul calculului compatibilității electromagnetice și coordonării internaționale, în baza Licenței pentru utilizarea canalelor/frecvențelor radio AC000353 din 16.06.2015, avizează Î.S. „Radiocomunicații”, în scopul implementării stațiilor de televiziune digitală standard DVB-T2 în cadrul multiplexului național A, următoarele canale de televiziune cu parametri tehnici:

AVIZ

I.P. „Serviciul Național de Management al Frecvențelor Radio” (SNMFR), în rezultatul calculului compatibilității electromagnetice și coordonării internaționale, în baza Licenței pentru utilizarea canalelor/frecvențelor radio AC000353 din 16.06.2015, avizează Î.S. „Radiocomunicații”, în scopul implementării stațiilor de televiziune digitală standard DVB-T2 în cadrul multiplexului național A, următoarele canale de televiziune cu parametri tehnici:

Nr.	Localitate	Longitudine	Latitudine	Înălțimea de la sol	P.A.R.	Canal	Polar.	Diagramă antenă
1	Cioceancă	29° 59' 20" E	46° 5' 00" N	50 m	20 dBW	21	H	omni
2	Raschiței	29° 47' 05" E	46° 3' 55" N	30 m	20 dBW	21	H	omni
3	Hîrjuța	28° 1' 40" E	47° 20' 52" N	30 m	20 dBW	22	H	omni
4	Carpena Glodeni	27° 22' 00" E	47° 50' 00" N	30 m	20 dBW	22	H	omni
5	Ciorna	28° 58' 44" E	47° 47' 07" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
6	Vadul Rașcov	28° 49' 00" E	47° 55' 47" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
7	Climiștii de Jos	28° 47' 47" E	47° 56' 56" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
8	Săbăuța	28° 40' 47" E	48° 00' 58" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
9	Săbăuța-Cremene	28° 26' 11" E	48° 02' 27" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
10	Iarova	28° 02' 47" E	48° 18' 57" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
11	Rezița	28° 57' 53" E	47° 44' 52" N	30 m	20 dBW	30	H	omni
12	Lipcani	26° 50' 07" E	48° 18' 47" N	35 m	20 dBW	30	H	omni
13	Naslavcea	27° 33' 09" E	48° 27' 47" N	30 m	20 dBW	30	H	omni
14	Ciorna	28° 12' 00" E	48° 04' 20" N	30 m	20 dBW	31	H	omni
15	Vadul lui Voșta	29° 04' 11" E	47° 04' 59" N	30 m	20 dBW	31	H	omni
16	Holeracii	29° 04' 45" E	47° 18' 15" N	40 m	20 dBW	31	H	omni
17	Trebișeni	28° 57' 56" E	47° 18' 44" N	30 m	20 dBW	31	H	omni
18	Giurgiulești	28° 12' 00" E	45° 59' 00" N	35 m	20 dBW	36	H	omni
19	Valea Peștii	28° 56' 10" E	46° 01' 44" N	25 m	20 dBW	36	H	omni
20	Iepureni	28° 12' 40" E	46° 15' 23" N	30 m	20 dBW	36	H	omni

Nr.	Localitate	Longitudine	Latitudine	Înălțimea de la sol	P.A.R.	Canal	Polar.	Diagramă antenă
1	Cornești	28°00'36" E	47°22'05" N	65 m	20 dBW	22	H	omni
2	Căbrăți	28°19'27" E	47°15'05" N	40 m	20 dBW	31	H	omni
3	Ungheni	27°53'45" E	48°23'17" N	30 m	20 dBW	30	H	omni
4	Bălăuța	27°24'26" E	47°41'40" N	30 m	20 dBW	22	H	omni
5	Clăpuceni	28°21'11" E	46°45'11" N	35 m	20 dBW	31	H	omni
6	Tirgul-Verticeni	28°32'02" E	48°01'48" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
7	Nemțea	28°06'53" E	47°54'24" N	30 m	20 dBW	31	H	omni
8	Florești (m. Ungheni)	27°42'54" E	47°23'14" N	30 m	20 dBW	22	H	omni
9	Soldănești	28°47'27" E	47°47'35" N	30 m	20 dBW	28	H	omni
10	Volintiri	29°36'08" E	46°25'59" N	30 m	20 dBW	21	H	omni

Punerea în funcțiune a echipamentului potrivit solicitării Dvs. va fi posibilă după efectuarea tuturor procedurilor conform condițiilor speciale de licență, aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație al ANRCETI nr. 17 din 15.06.2015:

- prezentarea pentru efectuarea expertizei a Proiectului stațiilor de televiziune digitală, elaborat în baza Caietului de sarcini elaborat de către SNMFR;
- efectuarea măsurărilor tehnice ale stațiilor de televiziune digitală;
- semnarea contractului modificat pentru asigurarea compatibilității electromagnetice a stațiilor de radiocomunicații cu SNMFR.

Prezentul aviz este valabil pe termenul valabilității Licenței pentru utilizarea canalelor/frecvențelor radio AC 000353 din 16.06.2015, eliberată de Agenția Națională pentru Reglementare în Comunicații Electronice și Tehnologie Informației.

Director

Andrei GAVRISI

Vicențiu Andoneanu, tel. 022-785-719

Emitătoarele DVB-T2 de mică putere (25-50W) vor fi instalate pe întreg teritoriul țării și vor funcționa în regim sincron Single Frequency Network) cu stațiile DVB-T2 de mare putere.

Transportarea pachetului MUX A spre emițătoarele DVB-T2 de mică putere va fi efectuată prin liniile de fibră optică ale „Moldtelecom” SA, deoarece studiul pieței serviciilor de comunicații electronice ale Republicii Moldova a constatat, că doar „Moldtelecom” SA dispune de infrastructura necesară și are posibilitatea de a presta servicii de transport date către toate amplasamentele emițătoarelor DVB-T2 ale întreprinderii. Un argument în plus în favoarea „Moldtelecom” S.A. a fost existența contractului de prestare servicii transport date cu compania nominalizată, în baza căruia semnalul digital MUX A se transporta până la emițătoare DVB-T2 de putere mare. Totodată, pentru a asigura căi de rezervare (back-up) pentru transport semnal a fost încheiat un contract de prestare a serviciilor de transport date cu viteza 50Mbps pentru cele 8 SRTV ale întreprinderii cu compania „Orange Moldova” S.A..

## 1.2. Exploatare: Renovarea echipamentelor, softului, înlocuirea echipamentului de măsură la stațiile TV și RD

1.2.1. În scopul monitorizării echipamentelor TV/RD amplasate la stațiile întreprinderii a fost procurat suplimentar un Server. Pe serverul menționat a fost instalat softul ZABBIX separat de Serverul poștal, ceea ce a asigurat funcționarea fiabilă a softului menționat prin excluderea conflictelor posibile.

1.2.2. Întru asigurarea funcționării fiabile a echipamentului tehnologic, monitorizării traseelor de cablu, tablourilor electrice de distribuție amplasate la SRTV/STV a fost procurată camera cu infraroșu de tip Flir E40, care are o greutate redusă și oferă imagini de calitate deosebită, fiind ideală pentru mentenanța și inspecția sistemelor electrice și mecanice.

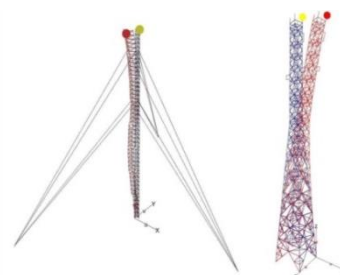


1.2.3. Pe parcursul ultimilor ani, Î.S. „Radiocomunicații” a întreprins un șir de măsuri tehnice direcționate spre dezvoltarea întreprinderii și optimizarea cheltuielilor de exploatare și anume înlocuirea emițătoarelor RD de unde medii și FM cu emițătoare de generație nouă, înlocuirea diesel-generatorelor, modernizarea rețelelor de alimentare cu EE etc. Însă, în exploatare mai sunt emițătoare FM, moral depășite, ineficiente din punctul de vedere al consumului energiei electrice și care nu pot fi conectate la sistemul de monitoring și dirijare de la distanță. Totodată, emițătoarele FM, a căror stare tehnică

este fizic depășită, nu asigură prestarea de către întreprindere a serviciului de radiodifuziune corespunzător indicilor de calitate stabiliți de Normele în vigoare. În afară de aceasta, a crescut numărul solicitărilor din partea beneficiarilor privind prestarea serviciilor de radiodifuziune prin echipamentul FM al întreprinderii.

Astfel, luând în considerare momentele susmenționate, în scopul optimizării cheltuielilor de exploatare ale emițătoarelor FM, actualmente ineficiente, și extinderii volumelor serviciilor de radiodifuziune prestate, a fost pregătită documentația de atribuire pentru procedura de licitație în scopul achiziționării emițătoarelor FM 250W RDS (6 buc.) pentru rețelele radio ale Î.S. „Radiocomunicații”.

1.2.4. Gestionarea rețelor publice de radiodifuziune și televiziune implică un volum mare de activitate și angajare a specialiștilor pentru asigurarea exploataării, întreținerii și menținerii funcționalității infrastructurii asociate rețelor de comunicații electronice ale întreprinderii, o parte importantă a căreia sunt pilonii și turnurile cu înălțimile cuprinse între 27 m și 350 m. Fiind construite începând cu anii 40-50 și până în 1993-2005 în conformitate cu standardele de stat, actele normative în construcția antenelor-pilon, luându-se în calcul condițiile climatice și seismice, aspectele de securitate a integrității tuturor componentelor stației prin îngrădirea teritoriului, actualmente o deosebită importanță urmează a fi acordată deservirii regulamentare a acestora.



Astfel, întru menținerea zonei de acoperire cu semnal de radio și televiziune, precum și a calității serviciilor, pilonii și turnurile antenă TV/RD sunt supuși unei întrețineri regulamentare obligatorii periodice pentru a evita ruperea ansamblurilor și a pieselor acestora. În mod regulat se efectuează verificarea etanșeității tuturor elementelor, fiabilității și stabilității structurii pilonului/turnului. În anul 2019 au fost inițiate lucrările de testare pe partea, ce ține de monitorizarea permanentă a verticalității pilonilor. În acest scop și pentru automatizarea proceselor tehnologice de verificare a turnurilor la 4 piloni/turnuri amplasată la stațiile întreprinderii, cu înălțimea 100-350m au fost instalate detectoare, ce vor servi la măsurarea unghiurilor de înclinare al acestora în raport cu orizontul. În perspectivă se planifică instalarea a asemenea sisteme de monitorizare permanentă a verticalității turnurilor la toate stațiile din cadrul întreprinderii.

1.2.5. Odată cu tranziția de la televiziunea analogică la cea digitală terestră, a apărut necesitatea monitorizării calității semnalului digital la stațiile SRTV și STV. Echipamentul de monitorizare (televizoare), existent actualmente în cadrul stațiilor, se află într-o stare avansată de uzură morală și fizică, și necesită reparații frecvente. Întru soluționarea problemei vizate, pe parcursul a 9 luni ale anului 2019 au fost procurate și instalate la toate stațiile din cadrul întreprinderii televizoare cu tuner digital DVB-T2 încorporat, ce vor monitoriza calitatea semnalului TV atât în format analogic cât și digital.

### **1.3. Asigurarea Integrității și securitatea anti-incendiară a obiectivelor. Optimizarea proceselor.**

Întru confirmarea realizării proiectului privind asigurarea securității și integrității obiectivelor din cadrul întreprinderii prin instalarea mijloacelor tehnice de securitate, semnalizare efracție și/sau semnalizare incendiu și supraveghere video, în anul 2019 au fost efectuate următoarele lucrări:

- finisarea instalării, reglării și dării în exploatare a sistemului semnalizare pază la toate stațiile de televiziune și radiodifuziune ale întreprinderii (ultima stație, la care au fost efectuate lucrările - SRTV Strășeni);
- extinderea și consolidarea sistemului supraveghere video pe întreg teritoriul aferent sediului administrativ al întreprinderii;

- finalizarea proiectului (caietului de sarcini) pentru cererea ofertei privind furnizarea, instalarea și punerea în funcțiune a sistemelor de supraveghere video necesare vizualizării spațiilor închise și deschise ale stațiilor din cadrul întreprinderii.

## II. MENTENANȚĂ ECHIPAMENTE PROPRII ȘI REPARAȚII EDIFICII

2.1. Pentru asigurarea funcționării echipamentului de televiziune și radiodifuziune în vederea prestării serviciilor, corespunzător indicatorilor de calitate stabiliți, anual la toate stațiile întreprinderii de către specialiștii Secției antene-pilon (SIAP) și Centrului mentenanță tehnică și depanare (CMTD) din cadrul întreprinderii se efectuează reparațiile curente ale echipamentului tehnic și profilaxia sistemelor antenă-fider. Aceste lucrări se îndeplinesc în conformitate cu prevederile „Planului de profilaxie a echipamentului tehnic de TV și RD” și „Planului profilaxiei echipamentului tehnic de televiziune digitală DVB-T2 (MUX A)”, care, la începutul fiecărui an, sunt coordonate cu toți beneficiarii. De către SIAP sunt efectuate lucrări de reparație și deservirea tehnică a întregului complex de construcții antene-fider a Întreprinderii și arendașilor, lucrări de deservire, verificare, măsurare a turnurilor/pilonilor amplasate la stațiile întreprinderii. Specialiștii CMTD efectuează profilaxia utilajului de emisie (TV și RD) a Întreprinderii și arendașilor și măsurarea indicilor calitativi, caz de necesitate reparația utilajului la fața locului. În conformitate cu Planurile de reparații și profilaxii aprobate pentru anul 2019, pe parcursul a 12 luni, au fost efectuate reparațiile curente ale echipamentului tehnic și profilaxia sistemelor antenă-fider la toate stațiile SRTV și STV ale întreprinderii.



în

2.2. Pentru asigurarea funcționării fiabile a echipamentelor TV și RD pe partea ce ține de alimentarea continuă cu energie electrică, pentru SRTV Cahul, Strășeni și Edineț au fost procurate și instalate surse de alimentare continuă/UPS cu capacitatea de 20kVA. În același timp, UPS-urile instalate la SRTV Strășeni și Edineț asigură alimentarea continuă cu energie electrică a emițătoarelor DVB-T2 ULXTE-4, care au fost procurate și instalate la stațiile menționate, pentru extinderea ariei de acoperire cu semnalul MUX A.

Totodată, luând în considerare faptul, că stația de bază a întreprinderii - Stația Centrală Procesare și Distribuie a Semnalului trebuie să fie asigurată cu energie electrică neîntreruptă din toate punctele de vedere, pentru alimentarea continuă cu energie electrică a stației Head-End au fost procurate și puse în funcțiune două UPS cu capacitatea de 2kVA.

2.3. Asigurarea fiabilității rețelei electrice interne din cadrul SRTV/STV de diferite niveluri de tensiuni, constituie o problemă multifactorială și depinde în mare măsură de influența diferitor factori. Determinarea comportamentului factorilor de influență, atât determinați cât și nedeterminați, asupra procesului de distribuție a energiei electrice în cadrul stațiilor, permite elaborarea mecanismului de prognoză și asigurare a nivelului de fiabilitate a rețelei electrice de aceste niveluri de tensiuni.



Alimentarea stațiilor RTV/TV se efectuează de la 2-3 linii independente de tensiune înaltă. Astfel, în cazul în care pe linia de electroalimentare de bază (care alimentează stația cu energia electrică la moment) dispare energia electrică, sarcina (echipamentul tehnologic) stației trebuie să fie reconectată automat la linia de rezervă.

Pentru rezervarea automată a liniilor de electroalimentare cu energie electrică la intrarea stațiilor (stație de transformatoare) întreprinderea a planificat procurarea dispozitivelor de anclanșare automată a alimentării de rezervă (AAR) și

instalarea lor la toate stațiile SRTV/STV, care se alimentează de la 2-3 linii independente de tensiune înaltă.

În anul 2019 deja au fost instalate dispozitive AAR la 2 stații SRTV Strășeni și Căușeni. Rezervarea liniilor de electroalimentare cu energie electrică la intrarea altor SRTV/STV, prin instalarea dispozitivelor AAR, va fi efectuată pe parcursul anului 2020.

2.5. Pentru emițătoarele FM de mică putere, ce difuzează programul Radio Moldova Tineret au fost implementate sistemele de monitorizare și automatizare. Instalarea acestor sisteme de dirijare la distanță a permis reducerea cheltuielilor de exploatare a emițătoarelor menționate. Controlul și conectarea/deconectarea emițătoarelor FM la distanță exclude deplasările frecvente la fața locului, care au fost necesare din cauza diverselor situații.

### III. MENTENANȚĂ ȘI SERVICII PENTRU ALȚI BENEFICIARI

3.1. Mentenanța echipamentelor tehnologice ale beneficiarilor, care sunt amplasate la stațiile întreprinderii se efectuează în baza contractelor de colaborare cu Î.S. „Radiocomunicații”. În afară de aceasta, periodic în conformitate cu Planul reparațiilor curente a echipamentului TV, RD și sistemelor antena-fider se efectuează profilaxia echipamentelor beneficiarilor.

Totodată, la solicitările beneficiarilor în cazurile ieșirii din funcțiune a echipamentelor, ce le aparțin, Î.S. „Radiocomunicații” efectuează reparația acestora. Astfel, pe parcursul anului 2019, au fost reparate:

- 13 emițătoare TV și RD pentru compania „GMG Production” S.R.L.,
- 4 emițătoare RD pentru compania FCC „Micul Samaritean”
- 6 emițătoare RD pentru compania „Radio HIT” S.R.L.



3.2. În scopul majorării volumelor serviciilor prestate Î.S. „Radiocomunicații”, în baza contractelor de colaborare acordă servicii suplimentare (proiectare, montare/demontare, etc.).

Pe parcursul anului 2019 au fost executate următoarele acțiuni:

- Pentru compania „Fluctus” SRL a fost elaborat proiectul tehnic al stației de radiodifuziune „Datina FM” 104.7MHz la Stația Centrala Procesare și Distribuie Semnal Chișinău. Ca urmare, după montarea stației RD menționate, a fost începută difuzarea postului de radio „Datina FM” în mun. Chișinău;
- Au fost acordate servicii de montare a sistemelor antena-fider la SCPDS Chișinău pentru S.A. „Apa-Canal Chisinau”;
- În baza contractului de antrepriză cu „Energotel-Grup” S.R.L. pentru Serviciul Tehnologii Informaționale al Ministerului Afacerilor Interne al Republicii Moldova au fost finalizate lucrările de montare a sistemelor antenă-fider la 10 stații ale întreprinderii.



3.3. Pentru compania „Orange Moldova” SA în baza contractului de antrepriză cu Î.C.S. „Ericsson Telecommunications” S.R.L. se efectuează lucrări de mentenanță a sistemelor antenă-fider amplasate la obiecte (piloni) ale întreprinderii. În anul 2019 au fost deservite sistemele antena-fider la 26 stații ale întreprinderii.

3.4. Au fost elaborate și eliberate către companiile „Orange Moldova”, „Moldcell” și altele, condiții tehnice pentru instalarea echipamentului suplimentar pe pilonii și în

clădirea tehnică în număr de 34 unități. Totodată, au fost efectuate expertizele proiectelor tehnice.

3.5. Au fost acordate servicii de supraveghere a lucrărilor la înălțime efectuate de către Beneficiari la obiectele întreprinderii în cantitate de 21 cazuri.

#### **IV. SECURITATE ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ**

Pe parcursul anului 2019, la compartimentul „Securitatea și sănătatea în muncă”, la întreprindere a fost asigurată realizarea măsurilor necesare pentru protecția securității și sănătății lucrătorilor, inclusiv pentru prevenirea riscurilor profesionale și anume:

- Reexaminarea unui set de acte normative din domeniul securității și sănătății în muncă în conformitate cu specificul de activitate al întreprinderii;
- Redactarea sarcinilor programei "My Test Editor" pentru instruirea și testarea angajaților întreprinderii, care desfășoară activități cu pericol sporit, în conformitate cu modificările din documentele normative privind sănătatea și securitatea în muncă;
- Asigurarea subdiviziunilor structurale cu materialele necesare informării și instruirii angajaților în domeniul securității și sănătății în muncă;
- Asigurarea secțiilor și subdiviziunilor cu îmbrăcăminte, încălțăminte specială de lucru și mijloace de protecție individuală conform normelor aprobate;
- Asigurarea secțiilor și subdiviziunilor cu materiale igienico-sanitare conform normelor aprobate;
- Examen medical periodic al personalului întreprinderii;
- Elaborarea, reexaminarea și aprobarea de conducătorul întreprinderii a instrucțiunilor privind securitatea și sănătatea în muncă:
  - în timpul efectuării lucrărilor cu pesticide;
  - la efectuarea lucrărilor de reparație și profilaxie la stațiile de amplificare;
  - în timpul efectuării lucrărilor de montare/demontare a echipamentelor de teleradiodifuziune;
  - pentru personalul operativ a stațiilor de televiziune și radiodifuziune;
  - pentru piloniștii care efectuează deservirea instalațiilor Antene-pilon;
  - pentru mașinistul la autoturn;
  - pentru mașinistul la macara;
  - pentru mașinistul la troliu electric.
- Instruirea și atestarea:
  - conducătorilor stațiilor/subdiviziunilor întreprinderii la cursuri realizate de serviciile externe de protecție și prevenire,
  - angajaților întreprinderii, care periodic sunt supuși examinării în domeniul securității și sănătății în muncă,
  - personalului Secției Instalații Antene Pilon (SIAP) în domeniul lucrului la înălțime și alpinismului utilitar,
- A fost efectuată o analiză lunară a condițiilor de lucru ale angajaților SIAP în scopul reducerii impactului factorilor de risc și a plății compensațiilor pentru activitatea în condiții nefavorabile.
- Elaborarea și aprobarea Planului privind protecția angajaților la locurile de muncă și prevenirea riscurilor profesionale pentru anul 2020.

Pe parcursul perioadei supuse raportării au fost îndeplinite acțiuni, ce țin de realizarea măsurilor necesare pentru protecția securității și sănătății lucrătorilor, în sumă de **156,2 mii lei**.

## V. ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE

Situația Rezultatului Global pentru anii 2018-2019 se prezintă după cum urmează:

Tabela 1

Indicatori	Anul 2018, mii lei	Anul 2019, mii lei
Venituri din prestari de servicii	60837.3	57661.2
Alte venituri	1505.9	1527.7
<b>TOTAL VENITURI OPERAȚIONALE</b> (cifra de afaceri)	<b>62343.2</b>	<b>59189</b>
Cheltuieli cu materiale prime și mat.consumabile	13309,5	12736
Întreținerea și reparația cu forțe proprii	932,3	1483,8
Cheltuieli cu servicii executate de terți	<b>4514.6</b>	<b>4894.7</b>
Cheltuieli de personal (inclusiv CAS&AMO)	24652.9	25780
Cheltuieli de amortizare	11326.2	11251.9
Alte cheltuieli din exploatare	1888,4	1048,6
<b>TOTAL CHELTUIELI OPERAȚIONALE</b>	<b>56623.9</b>	<b>57195</b>
<b>Rezultatul din activitatea operațională - profit/(pierdere)</b>	<b>5719.1</b>	<b>1993,5</b>
Rezultat din activitatea financiara	<b>766.1</b>	<b>1206.2</b>
Profit (pierdere) până la impozitare	<b>6485.1</b>	<b>3200</b>
Cheltuieli privind impozitul pe venit	706	<b>600</b>
<b>Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune</b>	<b>5779.1</b>	<b>2600</b>

Rezultatul activității economico-financiare a Î.S. „Radiocomunicații” pentru **anul 2019** a constituit **profit** în mărime de cca **3,2 mln. lei**.

Acesta s-a format din rezultatele următoarelor activități:

- din activitatea operațională – profit : cca. 2,0 mil. lei;
- din activitatea financiară – profit : 1,2 mil. lei (dividende și diferențe de curs valutar).

Comparativ cu perioada similară a anului precedent profitul net a înregistrat o diminuare cu cca 3 mln. lei. Acest fapt se explică prin reducerea veniturilor din prestări servicii în legătură cu renunțarea de către câteva companii la serviciile de difuzare programe TV și radio, și anume:

*Începând cu 1 septembrie 2019*

- „General Media Group Corp” la serviciile de difuzare a postului radio „MUZ FM”;
- „NG Production” la serviciile de difuzare a postului „Radio ONE”;
- „Media Content Distributions” la serviciile de difuzare a postului radio „Maestro FM”;
- „Telestar Media” la serviciile de difuzare a postului TV „Canal 3” iar începînd cu **17 octombrie 2019** și la serviciile de difuzare în format analog pe rețeaua publică TV II a postului TV „Canal 2”;
- „General Media Group Corp” începînd cu **1 noiembrie 2019** la serviciile de difuzare în format analog pe rețeaua publică TV III a postului TV „Prime”.

Dinamica principalilor indicatori economici în anul 2019 față de perioada similară a anului 2018 este prezentată în *Diagrama 1*.

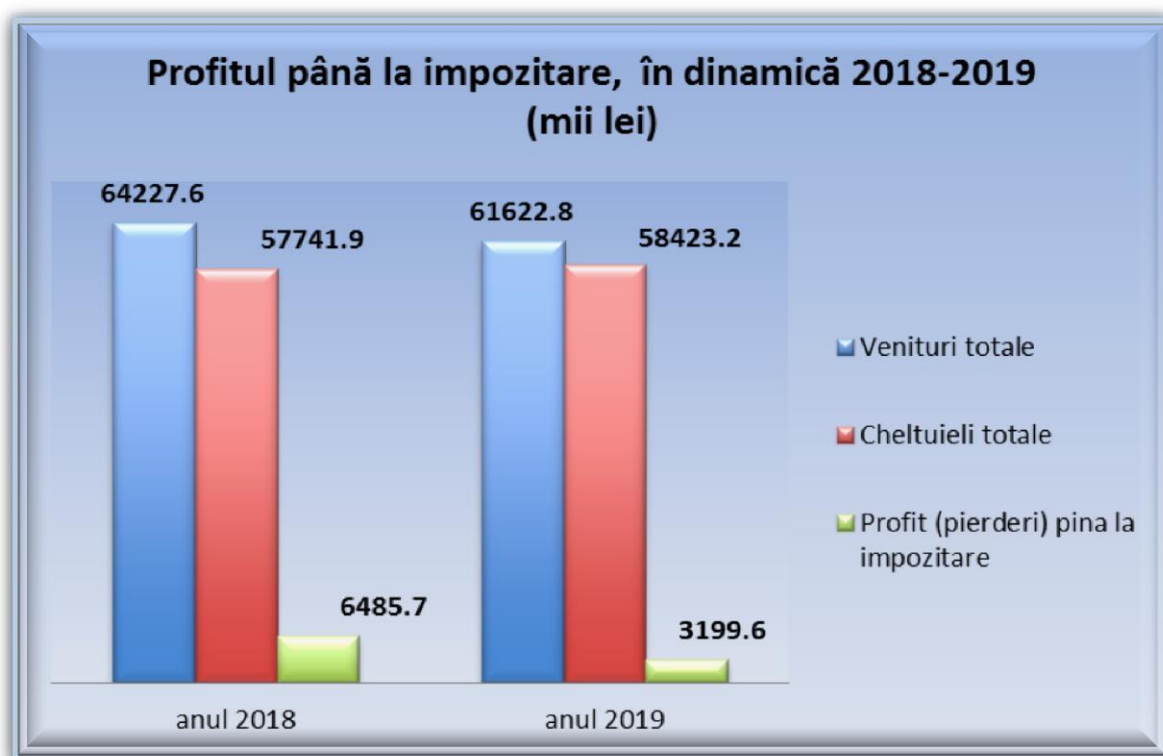


Diagrama 1

## V.I VENITURI

**Veniturile totale** realizate la data 31 decembrie 2019 sunt în sumă de **61623** mii lei fără TVA, în structură situația prezentându-se astfel:

- Venituri operaționale - 59189 mii lei,
- Venituri financiare - 2434 mii lei.

Structura veniturilor operaționale pe anii 2018-2019 este următoarea:

Tabela 2

Structura veniturilor	Anul 2018, mii lei	Anul 2019, mii lei
<b>Venituri operaționale, din care:</b>	<b>62343,6</b>	<b>59189,0</b>
Servicii difuzare programe audiovizuale	52431,5	49601,6
<i>Inclusiv Servicii furnizare MUX A</i>	<i>7934,5</i>	<i>8473,7</i>
Servicii radio prin cablu/fir	2040,4	1907
Sevicii furnizare acces la infrastructura asociată a rețelelor fixe	5940	5809,2
Servicii nelegate de activitatea de comunicații electronice	1931,7	1870,9

În *Diagrama 2* este prezentată informația privind structura în procente a veniturilor în anul 2019 pe grupuri omogene de servicii prestate de întreprindere.

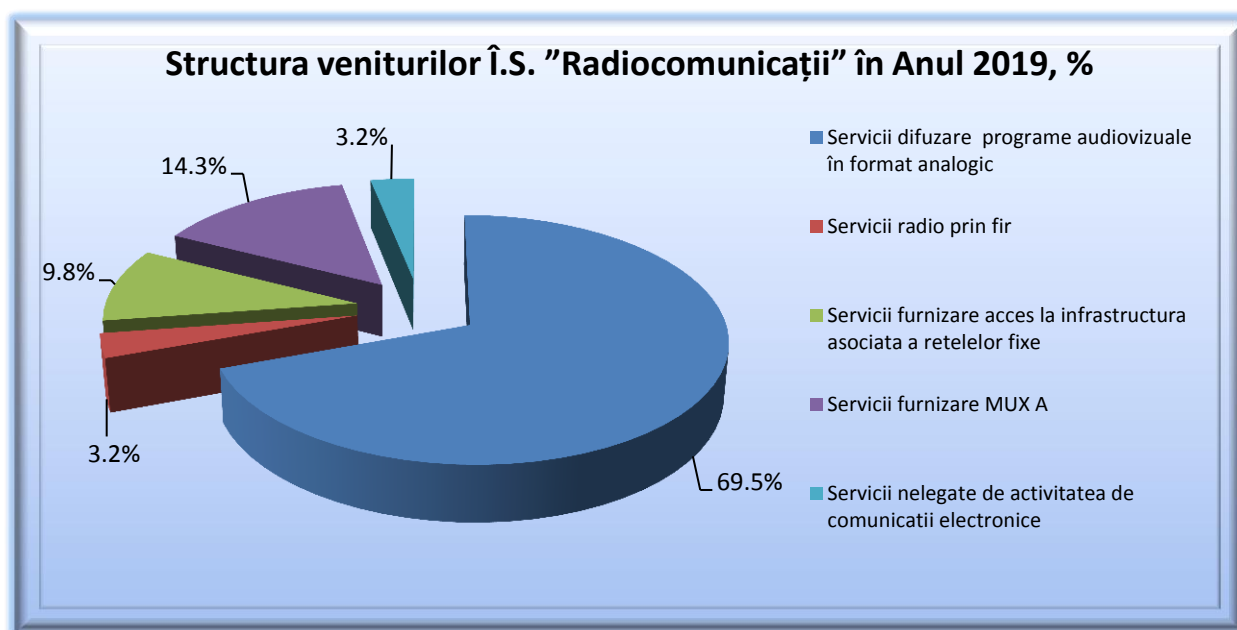


Diagrama 2

Din datele prezentate în *Diagrama 2* observăm, că ponderea cea mai mare (69,5% din cifra de afaceri) revine veniturilor obținute din activitatea de difuzare programe audiovizuale în format analogic. La polul opus se află veniturile obținute din serviciile nelegate de activitatea de comunicații electronice și veniturile obținute din serviciul radio prin fir, cu o pondere de doar 3,2%.

Venitul din serviciile radio prin fir a scăzut din motivul, că numărul abonaților este în permanentă descreștere. În comparație cu anul 2018 acesta s-a redus cu 7% și la data de 31 decembrie 2019 a constituit 21772 unități.

În *Diagrama 3* și *Anexa 2* este prezentată informația privind structura veniturilor pe grupuri omogene de servicii prestate de întreprindere și în comparație cu perioada similară a anului 2018. După cum se observă, cu excepția veniturilor din serviciile

furnizare MUX A, care au înregistrat o creștere de cca 7 la sută, veniturile pe celelalte tipuri de servicii sunt în diminuare față de anul 2018.

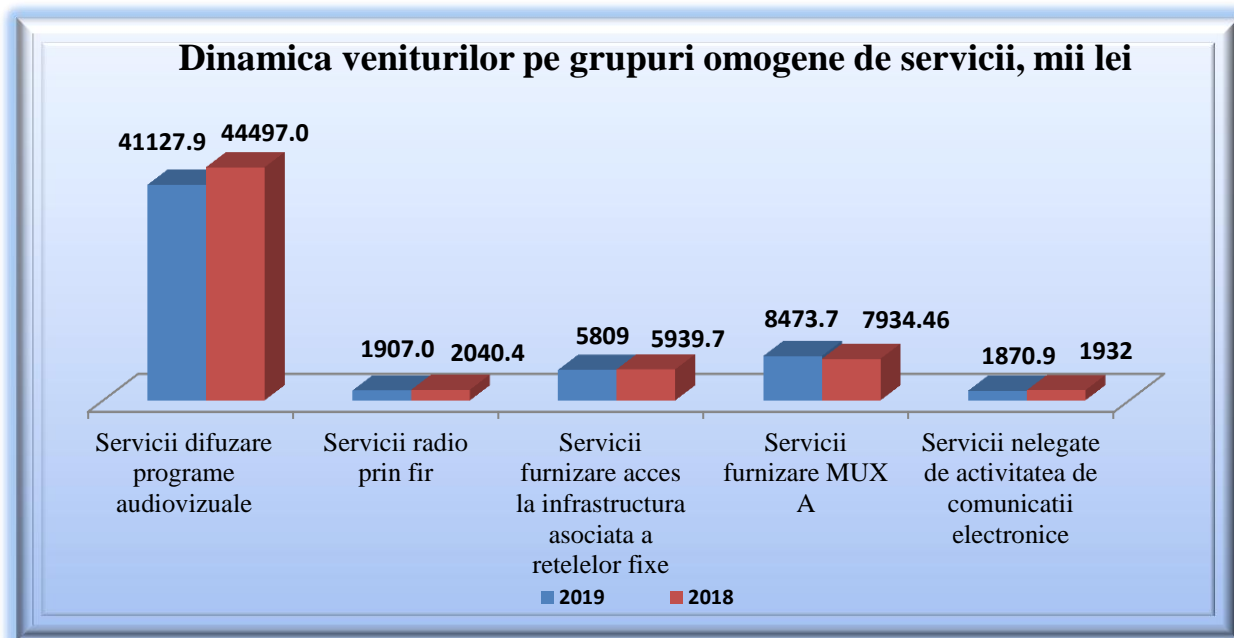


Diagrama 3

Cei mai importanți clienți ai Î.S. "Radiocomunicații", sunt: IP Compania "Teleradio Moldova", SRL "General Media Group Corp.", SRL "Telestar Media", Societatea Română de Televiziune, FCC "Micul Samaritean, SRL "Sun Communications", SA "Moldtelecom", ÎM "Moldcell", ÎM "Orange Moldova,, SA.

**Volumul relațiilor comerciale în structura principalilor clienți este:**

Tabela 3

CLIENT	2018, mii lei	2019, mii lei
IP Compania "Teleradio Moldova"	23497, 9	23102,2
SRL "General Media Group Corp."	12704, 9	11552,6
SRL "Telestar Media"	8584, 1	7402,7
SA "Moldtelecom"	1593, 6	1588
ÎM "Orange Moldova" SA	1556, 5	1477,3
ÎM "Moldcell" SA	1318, 4	1334,8
Societatea Româna de Televiziune	1164, 6	1310,7
SRL "Sun Communications"	981, 6	852,2
FCC "Micul Samaritean"	865, 4	915,5

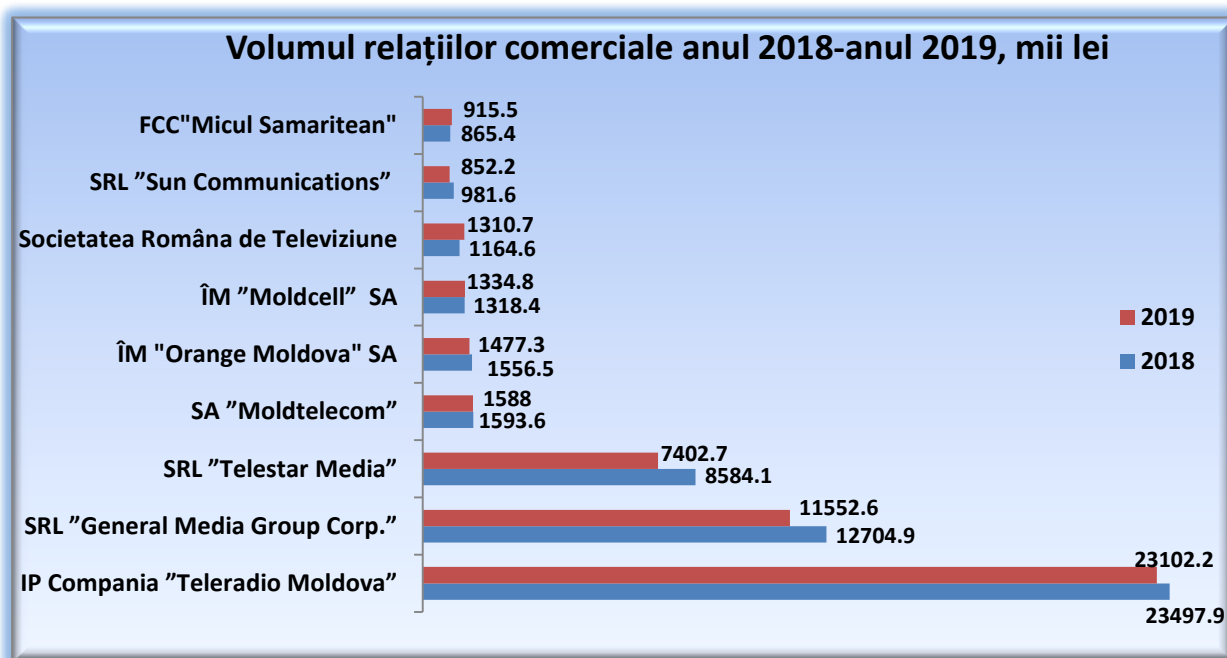


Diagrama 4

Este de menționat, că cercul clienților/beneficiarilor serviciilor de difuzare programe audiovizuale prestate de Î.S. „Radiocomunicații” este unul limitat și este determinat de Licențele de emisie, eliberate furnizorilor de servicii media de către Consiliul Audiovizualului, pentru desfășurarea de către aceștea a activității audiovizuale pe anumite frecvențe radio/canale TV, precum și de compatibilitatea electromagnetică a frecvențelor/canalelor utilizate.

Veniturile financiare sunt în suma de 2434,0 mii lei, reprezentând 3,9 procente din totalul veniturilor. Aceste venituri provin din dividende și dobânzi încasate (1290 mii lei) și din diferențe de curs valutar favorabile (1125,4 mii lei).

## V.II CHELTUIELILE ACTIVITĂȚII ECONOMICE

**Cheltuielile totale** în suma de **58423.2 mii lei** realizate pe parcursul anului 2019, reprezintă cheltuieli efectuate de întreprindere pentru desfășurarea în bune condiții a activității curente. Ponderea cea mai importantă în cheltuielile totale o reprezintă cheltuielile de exploatare (activității operaționale), adică 98%.

Cheltuielile de exploatare realizate sunt în sumă de **57 195.5 mii lei**, după cum urmează:

Tabela 4

mii lei

Structura cheltuielilor	2018 efectiv	2019 plan	2019 efectiv
Cheltuieli de exploatare, din care	56623,9	64035,1	57195,5
Cheltuieli cu materiale (include piese de schimb)	621,0	709,7	614,1
Energia electrică	10259,3	11336,0	9348,2
Cheltuieli de combustibil	1013,3	990,0	809,3
Cheltuieli privind energia termică și apa	277,9	275,0	304,5

Cheltuieli de întreținere și reparații cu forțe proprii	932,3	1500	1483,8
Cheltuieli de deplasari	205,7	270	175,9
Consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți - total, din care	5261	5868	5476,1
de transport	81,1	120	123,4
De comunicații	904,6	994,0	911,9
De paza	3134,2	3674,0	3300,9
De întreținere și reparații	746,4	500	579,6
Alte consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți	394,7	580,0	560,3
<b>Cheltuieli cu personalul din care:</b>	<b>24652,9</b>	<b>27423,7</b>	<b>25780</b>
Contribuții privind AS și AMO	5040,3	4715,5	4718,9
Cheltuieli comerciale	110,7	1000	44,7
Cheltuieli cu alte impozite și taxe	413,1	420	464,0
Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor	11326,2	12041,7	11251,9
Cheltuieli privind locațiunea	153,1	440,0	155,2
Alte cheltuieli de exploatare	1397,4	1761	1287,8

Din datele prezentate în tabel se constată, că majoritatea consumurilor se încadrează în limitele planificate, iar așa articole ca: energia electrică, combustibil, materiale și consumabile, uzura activelor fixe, precum și servicii de pază, sunt în diminuare față de anul precedent.

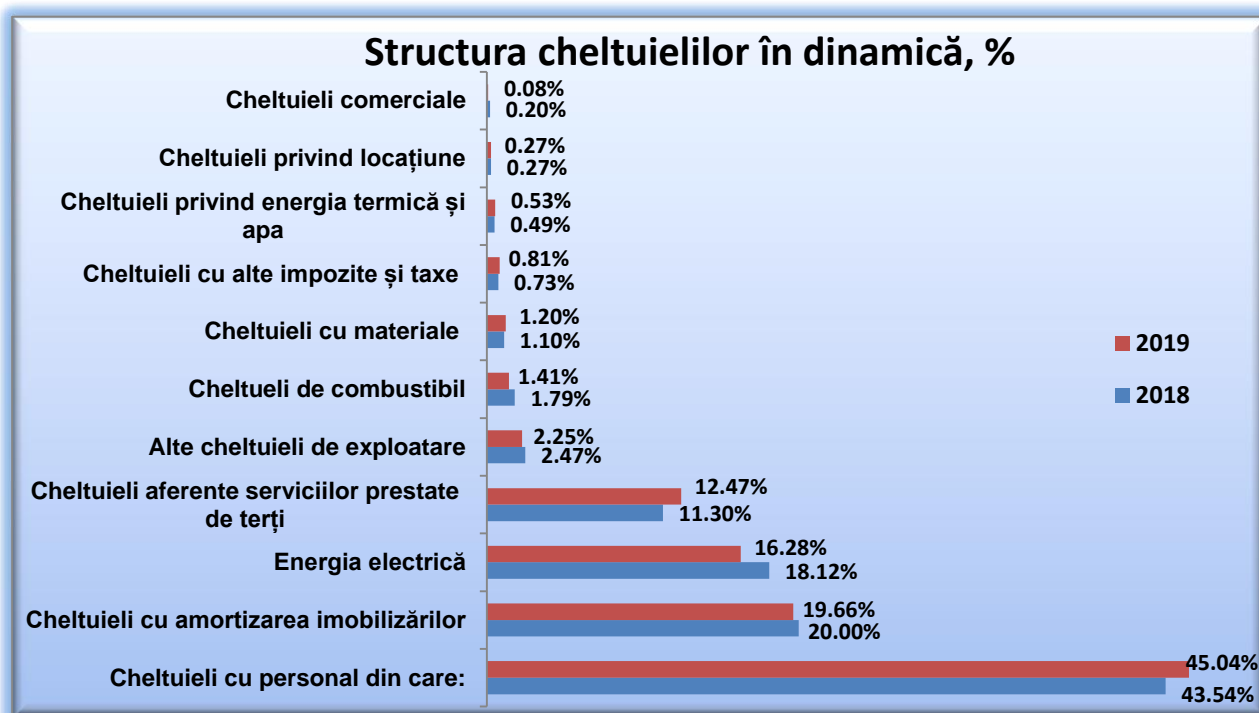


Diagrama 5

Similar anului precedent, ponderea cea mai mare de cca. **45%** în structura cheltuielilor, revine cheltuielilor cu personalul, care, inclusiv contribuțiile din contul angajatorului, s-au cifrat la suma de **25,8 mln.lei**.

**Costul vânzărilor** în anul 2019 a constituit cca. **46661,3 mii lei**, ceea ce este cu cca.1,2% mai mult ca în perioada corespunzătoare a anului precedent, și cu 9,3 la sută sub nivelul planificat.

Cheltuielile perioadei de gestiune (generale și administrative, alte cheltuieli operaționale) în anul 2019 s-au cifrat la **10534,2 mii.lei**, ceea ce este cu 0,2 % mai mult, ca în aceeași perioadă a anului precedent și cu 16,2 la sută mai puțin ca cele planificate.

Dinamica și structura fondului de retribuire a muncii sunt prezentate în *Diagramele 6 și 6a*.

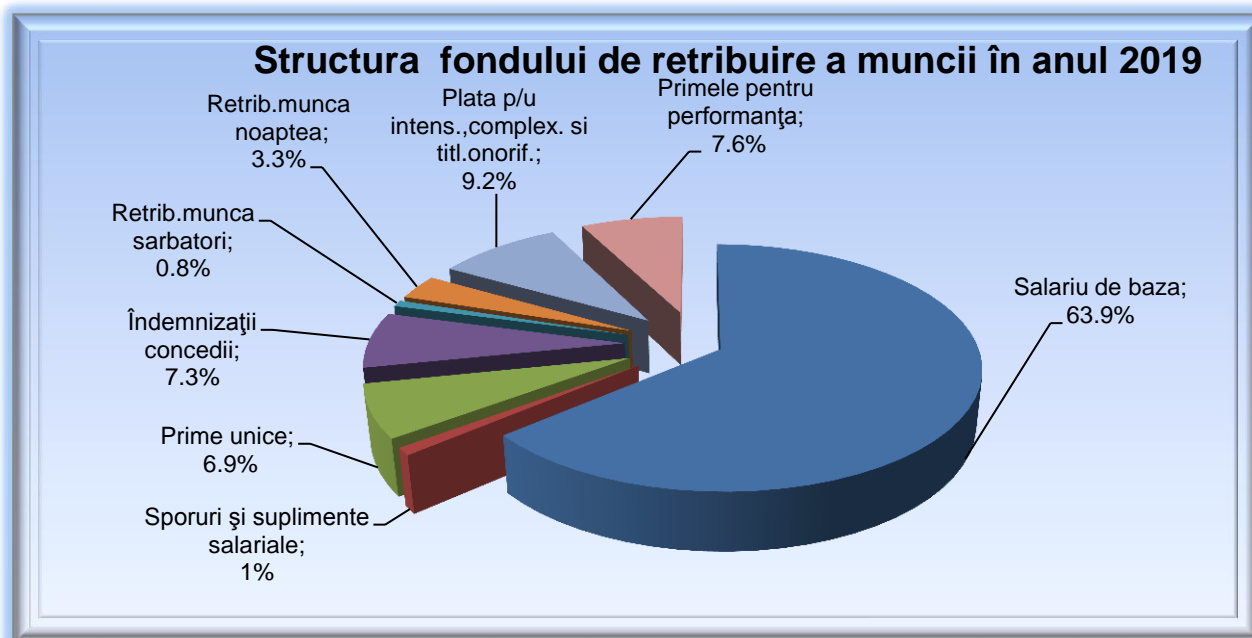


Diagrama 6

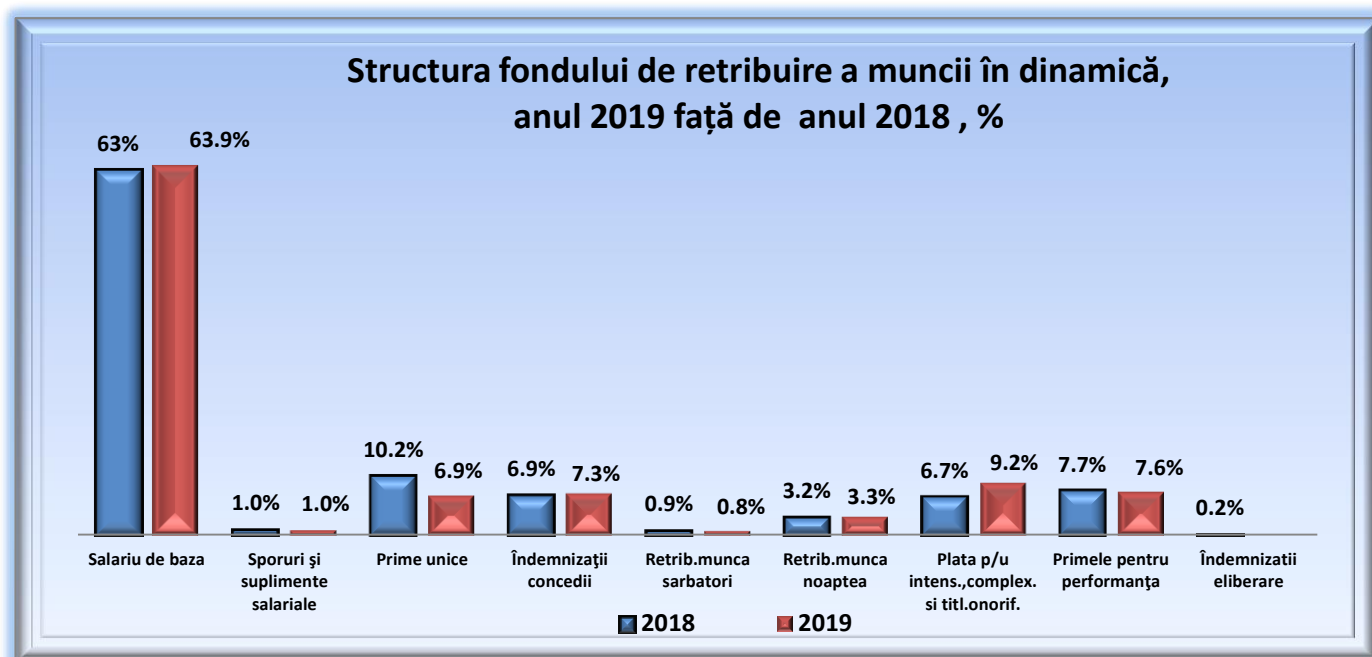


Diagrama 6a

**Cheltuielile financiare** în sumă de 1227,7 mii lei realizate în perioada ianuarie-decembrie 2019 sunt constituite din diferențele de curs valutar nefavorabile.

### **V.III Analiza principalelor posturi de bilanț**

La data de 31.12.2019 imobilizările corporale au o valoare netă de 81 898 463 lei, cea mai mare pondere avînd utilajele și mijloacele de transmisie în sumă de 38 131 359 lei. Imobilizările necorporale, reprezentate în cea mai mare parte de programe informatice au la 31.12.2019 o valoare netă de 60 289 lei.

Investițiile financiare în sumă de 1 460 235 lei reprezintă acțiuni deținute de către întreprindere în capitalul social al „EUTELSAT” SA

Disponibilitățile în conturi curente și casierie au înregistrat la data de 31.12.2019 suma de 29 040 774 lei.

În cadrul imobilizărilor în curs de execuție, care înregistrează o valoare de 17 344 115 lei ponderea cea mai mare o are utilajul destinat instalării. (Ponderea cea mai mare o constituie Obiectul secret 1638, construcția căruia a fost inițiată de către fosta URSS și nu a fost finalizată din cauza destrămării URSS).

Creanțele curente la data de 31.12.2019 sunt în sumă de 20 216 039 lei din care:

- Creanțe comerciale 18 878 902 lei ;
- Alte creanțe 937 137 lei.

În cadrul creanțelor comerciale sunt incluse obligațiile de plată ale Euro TV și Eventis, care se află pe parcursul mai multor ani în proces de judecată pe motivul inițierii procedurii de insolvență față de acești debitori.

Datoriile entității la 31.12.2019 au constituit suma de 4 019 356 lei, din care:

- Datorii curente 1 225 809 lei;
- Datorii pe termen lung 2 793 546 lei.

Datoriile curente reprezintă în mare parte angajamentele de plată aferente energiei electrice consumate pe parcursul lunii și achitate în luna următoare, iar datoriile pe termen lung conțin un bun imobil transmis cu titlu gratuit prin ordinul Ministerului Economiei și Infrastructurii nr.76 din 01.04.2019, care va fi reflectat la venituri curente pe măsura calculării amortizării lunare. Bunul imobil menționat este de fapt et.IV al clădirii situate pe str. Drumul Viilor, 28/2, care anterior tot în baza deciziei Ministerului Comunicațiilor fusese transmis din gestiunea Î.S. „Radiocomunicații” Centrului Național pentru Frecvențe Radio la etapa constituirii lui.

## **VI. POLITICA DE PERSONAL**

Elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei privind modernizarea managementului resurselor umane și gestiunii de personal din întreprindere este asigurată cu aportul Serviciului resurse umane, principalele obiective ale căruia sunt:

- Implementarea prevederilor legale privind stabilirea drepturilor salariale a personalului.
- Asigurarea necesarului de resurse umane;
- Îmbunătățirea continuă a cunoștințelor, abilităților și a pregătirii profesionale a salariaților;
- Asigurarea promovării personalului din cadrul întreprinderii;

- Gestionarea dosarelor profesionale ale personalului din cadrul întreprinderii.

În perioada 01 ianuarie 2019 – 31 decembrie 2019 de către Serviciul resurse umane au fost elaborate 254 proiecte de ordin privind:

- angajarea;
- numirea personalului în funcții;
- modificarea raporturilor de muncă;
- încetarea raporturilor de muncă;
- acordarea diferitor tipuri de concedii.

Efectivul scriptic al personalului Î.S."Radiocomunicații" la data de 31.12.2019 a constituit 165 persoane (cu 2 unități mai mult decât la finele anului 2018).

De la începutul anului au fost angajate 13 persoane, iar numărul concedierilor a constituit 11 unități (din propria inițiativă și în legătură cu expirarea termenului contractului individual de muncă).

Personalul întreprinderii corespunde cerințelor fișelor de post, este de o calificare înaltă și posedă o vastă experiență în proiectarea, crearea și mentenanța rețelelor de comunicații electronice pentru furnizare servicii televiziune și radiodifuzine. Angajații sunt implicați la maxim în activitățile de competență își onorează prompt și complet obligațiunile și atribuțiile de serviciu. La întreprindere se practică pregătirea profesională și dezvoltarea continuă a personalului pentru folosirea potențialului de muncă la maxim și atingerea obiectivelor.

Structura de personal a fost corelată cu sarcinile și obiectivele importante ale întreprinderii, și se prezintă astfel:

- 25 salariați reprezintă personal de conducere
- 140 salariați reprezintă personal de execuție.

Diagramele 7, 8 și 9 reflectă structura personalului sub aspectele educație, funcții și vârstă.

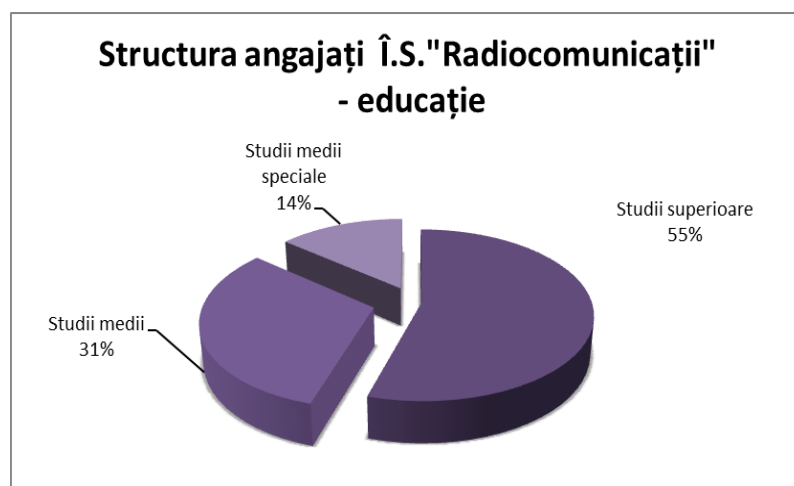


Diagrama 7

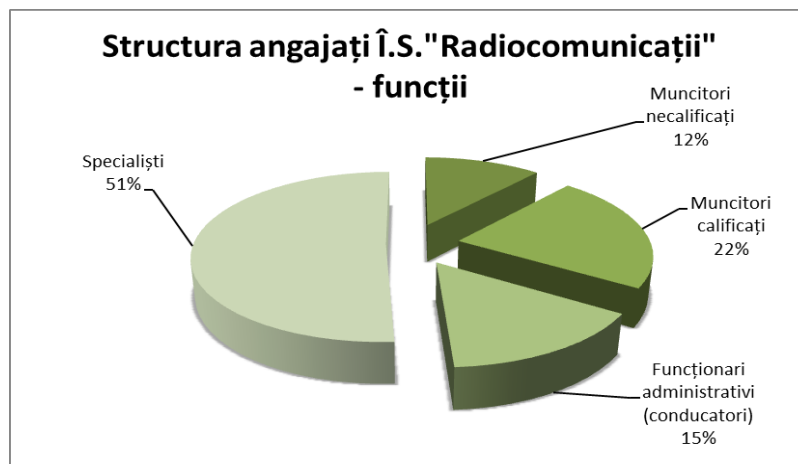


Diagrama 8

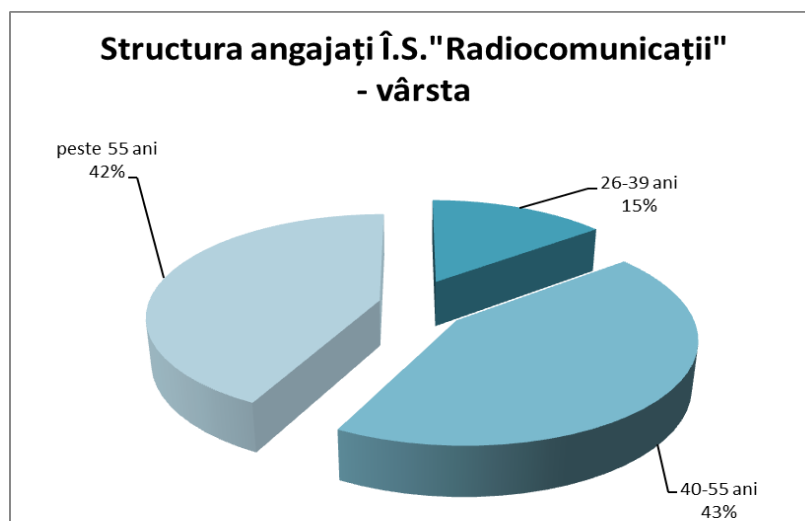
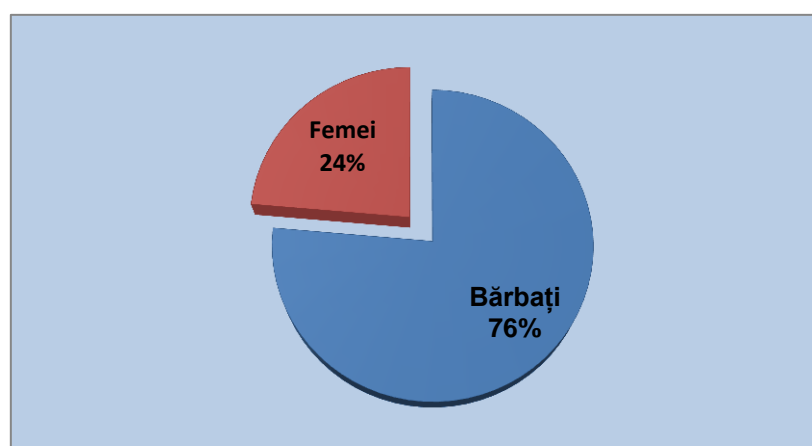


Diagrama 9

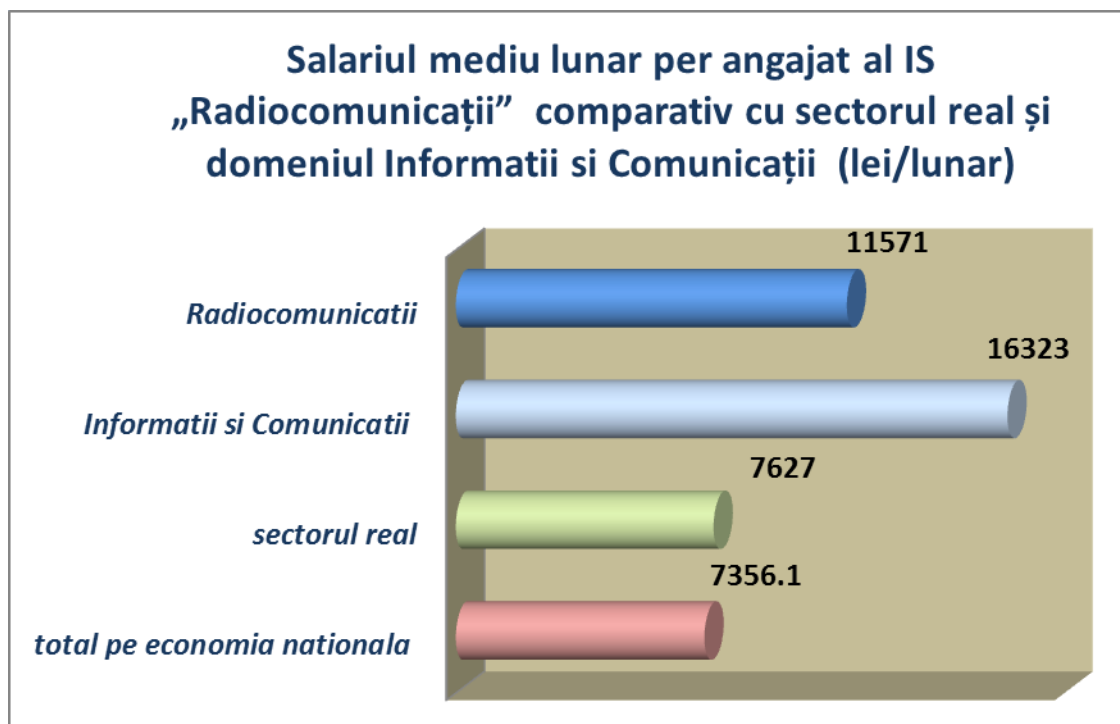
Caracteristic pentru domeniul de activitate al întreprinderii este faptul, că majoritatea colaboratorilor sunt bărbați – în cazul ÎS „Radiocomunicații”: 126 bărbați și 39 femei.



În cursul anului 2019 au participat la cursuri de formare profesională în domenii specifice domeniului de activitate, inclusiv destinate securității și sănătății la locul de muncă un număr de 67 angajați.

<i>Cursuri/Total persoane</i>	<i>Alte forme de forpro/Total persoane</i>	<i>După grupe de vârstă/persoane</i>		<i>Total persoane</i>
		<i>20-54</i>	<i>55 și peste</i>	
67	-	54	8	67

Salariul mediu lunar al unui angajat al Î.S. „Radiocomunicații” în anul 2019 a constituit **11571 lei** și este în creștere cu 11,1% față de anul 2018. E de menționat faptul, că în raport cu salariul în medie pe sectorul real al economiei (care a constituit în anul 2019 - 7627 lei) salariul mediu lunar al unui angajat al Î.S. „Radiocomunicații” se poziționează cu cca 52% mai mare, dar în raport cu salariul în medie pe domeniul Informații și comunicații (care constituie pentru anul 2019 – 16323 lei) este mai mic cu 29,1 la sută.



Productivitatea medie lunară a muncii anul 2019 (venit din activitatea operațională/angajat) a constituit **30,3** mii lei și este în diminuare față de perioadă similară a anului 2018 cu 1,3 %.

## VII. ACTIVITATEA DE ORDIN JURIDIC

Serviciul juridic din cadrul întreprinderii are la baza activității următoarele responsabilități și sarcini: apără drepturile și interesele legitime ale întreprinderii, consolidează și acordă suportul la soluționarea problemelor juridice, inclusiv perfectează actele juridice necesare (reclamații, notificări, cereri prealabile) și cererile de chemare în judecată pentru încasarea sumelor debitoare, reprezintă interesele întreprinderii în instanțele de judecată, altor organe jurisdicționale și autorităților publice de orice nivel.

În perioada **01.01.2019 – 31.12.2019** au fost realizate următoarele obiective:

1. Asigurarea cadrului juridic normativ al activității întreprinderii, consultarea administrației întreprinderii și a angajaților în probleme ce țin de competența serviciului juridic.

2. Implicarea în activitățile, ce țin de elaborarea, perfecționarea și negocierea contractelor noi cu diferiți agenți economici, cât și la etapa prolongării contractelor existente, inclusiv, modificarea lor, reieșind din interesele întreprinderii.
3. Examinarea solicitărilor APP și altor organe centrale de specialitate, inclusiv, privind avizarea proiectelor de acte normative din domeniul de activitate al întreprinderii, de asemenea, înaintarea propunerilor de îmbunătățire a lor - **15**.
4. Asigurarea juridică a activităților subdiviziunilor întreprinderii în domeniul lor de responsabilitate (examinarea petițiilor, întocmirea diferitor adresări/cereri, dispoziții - **29**, ordine - **19**, lucrul în Comisii și Grupuri de lucru, etc.), elaborarea regulamentelor și instrucțiunilor ș.a..
5. Au fost întocmite și înaintate debitorilor Î.S. „Radiocomunicații” ori partenerilor întreprinderii – **26** reclamații (notificări, cereri prealabile) privind expirarea termenelor de achitare a sumelor debitoare ori executarea necorespunzătoare a contractelor. Cerințele invocate în acestea au fost executate de către aceștia în mod benevol în totalitate sau parțial, până la elaborarea cererilor de chemare în judecată.

Î.S. "Radiocomunicații" are litigii judecătorești, care sunt puse pe rol în instanțele de judecată naționale:

1. "Eventis Mobile" SRL, Î.S. "Radiocomunicații" - creditor (procedura de insolvență).
2. **Grib Valentin către Î.S. "Radiocomunicații"** - anularea ordinului de aplicare a sancțiunii disciplinare.
3. "Euro-TV Chișinău" SRL, Î.S. "Radiocomunicații" – creditor (procedura de insolvență).
4. **Primăria Bălți către S.A. "Moldtelecom"** – anularea titlului de autentificare a dreptului deținătorului de teren, Î.S. "Radiocomunicații"- **intervenient accesoriu**.
5. **S.A. "Apă-Canal Chișinău" către Î.S. "Radiocomunicații"** – încasarea plății pentru serviciile de canalizare cu utilizarea coeficienților de poluare a apelor.
6. **SRL "Locus" către Î.S. "Radiocomunicații" și alții** – încasarea prejudiciului material, legat de deteriorarea acoperișului.

## VIII. ACHIZIȚII ȘI INVESTIȚII

Î.S. „Radiocomunicații” efectuează achizițiile destinate investițiilor în dezvoltare în baza Planului de dezvoltare/afaceri al Î.S. "Radiocomunicații" pe anii 2018-2020 și în conformitate cu procedurile stabilite prin Regulamentul privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor, ambele aprobate de Consiliul de administrație al întreprinderii.

Pe parcursul anului 2019 din sursele proprii ale întreprinderii au fost efectuate investiții totale în sumă de **5976,2** mii lei. Din acestea cca 4 mil. lei au constituit investițiile în reparația capitală a clădirilor tehnice (15 numere de inventar), cca 1,3 mil lei – în echipamente, 450 mii lei – în asigurarea transportului semnalului către stațiile TV de putere mică, 145 mii lei – construirea gardurilor la stațiile TV de putere mică, 57 mii lei – reparație capitală transport auto.

## IX. DECONTĂRI CU BUGETUL PUBLIC NAȚIONAL

Î.S. „Radiocomunicații” achită plățile în buget în termenele și mărimile stabilite și la data de 31 decembrie 2019 nu are restanțe privind decontările cu bugetul.

Pe parcursul anului 2019 au fost efectuate decontări în bugetul public național în sumă de 18,6 mil. lei, din care 11,5 mil. lei în bugetul de stat și 7,1 mil. lei în bugetul asigurărilor sociale și medicale.

## **X. RISCURI**

- 1) Completarea doar parțială cu posturi TV a capacității multiplexului A, ceea ce va genera pierderi economice din activitatea Î.S. „Radiocomunicații”.
- 2) Finalizarea procesului tranziției la televiziunea digitală terestră poate fi tergiversat urmare a apariției litigiilor în instanțe de judecată, dintre agenții economici – titularii licențelor de utilizare a frecvențelor pentru stațiile TV în format , precum și Consiliul Audiovizualului, bazate pe coliziile de drept, care vor apărea în contextul aplicării prevederilor existente din Legea nr. 241/2007 după 01.03.2020. Ca rezultat, pe un timp îndelungat poate fi blocată valorificarea frecvențelor din banda 700 MHz (utilizate în prezent de stațiile de televiziune analogică terestră) pentru implementarea comunicațiilor mobile de generația a 5-a (5G) și încasarea la bugetul de stat a taxelor de licență în suma de cel puțin 30 mln. euro. De asemenea, va fi tergiversată implementarea tehnologiei 5G în Republica Moldova, iar din cauza posibilelor interferențe cu stațiile TV analog care vor continua să funcționeze în banda 700 MHz – și în unele zone de frontieră din România și Ucraina.

## **XI. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PE TERMEN SCURT, TACTICI ÎN ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII**

Î.S. „Radiocomunicații”, fiind întreprindere de interes public, reprezintă, de fapt, un instrument al statului, prin care acesta își îndeplinește obligația constituțională de asigurare a dreptului cetățenilor la informație. În această ordine de idei, misiunea întreprinderii este asigurarea acoperirii naționale cu semnal TV și radio cu recepție gratuită din eter ale acelor posturi, cărora statul, prin Consiliul Audiovizualului, le acordă Licențele de emisie corespunzătoare. Dat fiind aceste circumstanțe, obiective strategice ale întreprinderii sunt:

1. Finalizarea procesului de tranziție de la televiziunea analogică terestră la cea digitală terestră;
  - Extinderea ratei de acoperire cu semnal digital MUX A până la nivel de 99.9% din populația Republicii Moldova sau 97% din teritoriu, prin punerea în funcțiune a emițătoarelor/retranslatoarelor (gap-fillere) DVB-T2 de mică putere (20-50W), ce vor asigura acoperirea cu semnal digital a localităților, ce cad sub incidența așa ziselor „zone de umbră”, unde semnalul e prea slab pentru a fi decodificat în mod corespunzător de receptoarele DVB-T2.
  - Punerea în funcțiune a celui de-al doilea multiplex digital DVB-T2 (MUX B) cu acoperire națională.
2. Implementarea serviciilor de radiodifuziune digitală terestră (T-DAB/T-DAB+ (Terrestrial Digital Audio Broadcasting)), la nivel național.

**Mihail IACOB**  
**Director general**

**Indicatorii economici vizind activitatea I.S. "Radiocomunicații"  
in ianuarie-decembrie anul 2019**

Nr./o rd.	Denumirea indicilor	Unit.de masura	Anul 2018 ian.-decem. efectiv	Anul 2019 ian.-decem. plan	Anul 2019 ian.-decem. efectiv	Anul 2019 compar.cu a.2018(%)	% in compar. cu planul
1	Venitul din vinzari	mii lei fara TVA	60837.3	60015.5	57661.2	94.8%	96.1%
2	Costul vinzarilor	"-	46110.6	51460.0	46661.3	101.2%	90.7%
3	Profitul brut (pierdere globala) 1-2	"-	14726.7	8555.5	10999.9	74.7%	128.6%
4	Alte venituri operationale	"-	1505.9	1054.0	1527.7	101.4%	144.9%
5	Total venituri din activitatea operationala	"-	62343.2	61069.5	59188.9	94.9%	96.9%
6	Cheltuielile perioadei	"-	10513.3	12576.0	10534.2	100.2%	83.8%
7	Total consumuri si cheltuieli	mii lei	56623.9	64036.0	57195.5	101.0%	89.3%
8	Rezultatul din activitatea operationala profit (pierdere) 5- 7	mii lei	5719.3	-2966.5	1993.4	34.9%	
9	Rentabilitatea vinzarilor 3/1	%	24.21	14.26	19.08	0.79	
10	Consumuri la un leu venit din vinzari 2/1	lei	0.76	0.86	0.81	106.8%	94.4%
11	Rezultatul din activitatea de investitii profit (pierdere)	mii lei					
12	Rezultatul din activitatea financiara profit (pierdere)	mii lei	766.10	4293.00	1206.20	1.57	
13	Profitul (pierderea) perioadei de gestiune pina la impozitare	mii lei	6485.4	1326.5	3199.6	0.49	
14	Rata rentabilității economice (resurselor consumate)	%	11.5	2.1	5.6	0.49	
15	Creante aferente vinzarilor nete	mii lei	24500.4		18878.9	77.1%	
16	Datorii fata de agentii economici	mii lei	709.1		937.1	1.3	
17	Salariul mediu al unui lucrator	lei	10417.0		11571.0	111.1%	
18	Numarul mediu scriptic al personalului	un.	169.3		163	96.3%	
19	Productivitatea muncii în medie lunar	mii lei	30.7		30.3	98.6%	

**Analiza îndeplinirii  
planului de venituri din activitatea Î.S. "Radiocomunicații"  
în Anul 2019**

Tip Serviciu	Anul 2018 - efectiv		Anul 2019 plan, mii lei	Anul 2019 - efectiv		Abatere relativa fata de efectiv Anul 2018, %	Abatere absoluta efectiv fata de plan Anul 2019, mii lei	Abatere relativa efectiv fata de plan Anul 2019, %
	Venit, mii lei (fara TVA)	Pondere in total, %		Venit, mii lei (fara TVA)	Pondere in total, %			
Servicii furnizare MUX A	7934.5	12.7%	7747.4	8473.7	14.3%	7%	726.3	9.4%
Servicii difuzare programe audiovizuale în format analogic	44497.0	71.4%	44440.8	41127.9	69.5%	-7.6%	-3312.9	-7.5%
Servicii radio prin fir	2040.4	3.3%	2052.0	1907.0	3.2%	-6.5%	-145.0	-7.1%
Servicii furnizare acces la infrastructura asociata a retelelor fixe	5939.7	9.5%	5879.3	5809	9.8%	-2.2%	-70.1	-1.2%
Servicii nelegate de activitatea de comunicatii electronice	1931.7	3.1%	1435.8	1870.9	3.2%	-3.1%	435.1	30.3%
<b>Total venituri</b>	<b>62343.2</b>		<b>61555.3</b>	<b>59189</b>		<b>-5.1%</b>	<b>-2366.6</b>	<b>-3.8%</b>
nr. abonati r/f la 31.12.2019	21772							
reducere, nr.post.abonat comparativ cu 30.09.2019	-561							
reducere, nr.post.abonat comparativ cu 31.12.2018	-1611							
reducere in % comparativ cu 30.09.2019	2.5							
reducere in % comparativ cu 31.12.2018	6.9							

