

***RAPORT***  
***privind activitatea***  
***Î.S. „Radiocomunicații”***  
***pentru anul***  
***2023***

Chișinău 2024

## CUPRINS

1.	INFORMAȚIE GENERALĂ.....	3
2.	REALIZAREA PLANULUI DE DEZVOLTARE AL ÎNTREPRINDERII.....	6
3.	MENTENANȚĂ ECHIPAMENTE PROPRII ȘI REPARAȚII EDIFICII.....	10
4.	MENTENANȚĂ ȘI SERVICII PENTRU ALȚI BENEFICIARI .....	10
	4.1 Calitatea serviciilor.....	11
5.	SECURITATE ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ .....	13
6.	ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE .....	14
	6.1 Venituri.....	15
	6.2 Cheltuielile activității economice .....	19
7.	POLITICA DE PERSONAL.....	21
8.	ANALIZA PRINCIPALELOR POSTURI DE BILANȚ .....	24
9.	ACTIVITATEA DE ORDIN JURIDIC.....	25
10.	INVESTIȚII .....	26
11.	DECONTĂRI CU BUGETUL PUBLIC NAȚIONAL .....	27
12.	RISCURI .....	27
13.	OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PE TERMEN SCURT, TACTICI ÎN ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII .....	27
	ANEXE.....	29-30

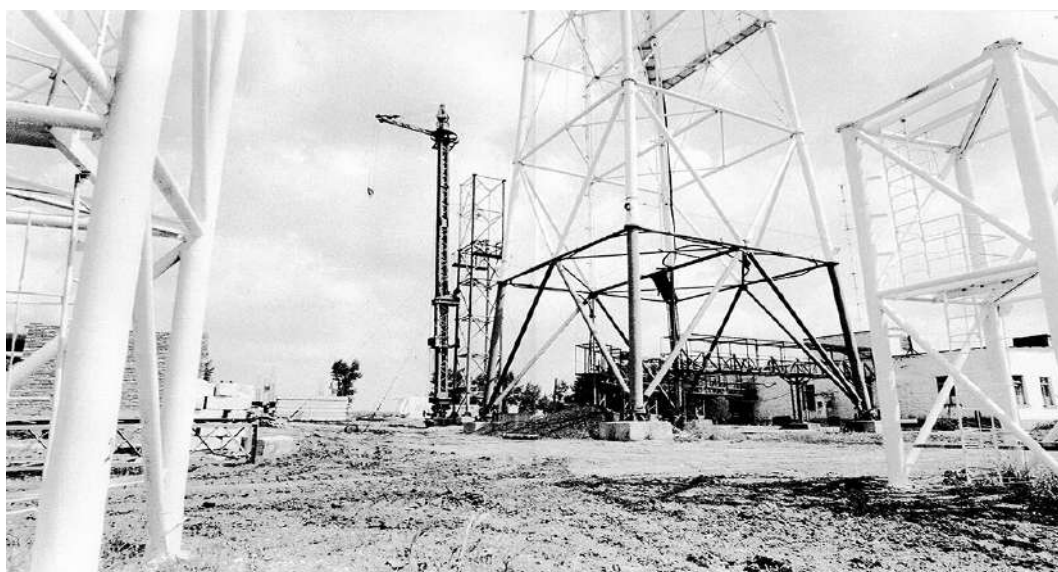
## I. INFORMAȚIE GENERALĂ

Î.S. „Radiocomunicații” este operatorul național și principalul furnizor de rețele și servicii de broadcasting TV și radio pentru posturile publice și private ale audiovizualului din Republica Moldova.

Î.S. „Radiocomunicații” este agent economic, care activează pe bază de autonomie financiară.

Istoria întreprinderii cuprinde 7 decenii: fiind fondată în anul 1946, întreprinderea devine funcțională începând cu noiembrie 1948, având inițial denumirea de „Centrul Republican de Televiziune și Radiodifuziune”, iar în anul 1997 denumirea este schimbată în Î.S. „Radiocomunicații”.

Infrastructura întreprinderii este unică de acest fel în Republica Moldova datorită ansamblurilor de clădiri tehnice special amenajate și piloni sau turnuri. Total pe teritoriul republicii sunt amplasați 14 piloni și turnuri cu înălțimea de la 100 până la 350 m și 66 de piloneți cu înălțimea de până la 100 m.



În plan organizațional Î.S. „Radiocomunicații” este constituită din:

- 9 stații de televiziune și radiodifuziune mari: SCPDS Chișinău, SRTV Mîndreștii Noi, SRTV Ungheni, SRTV Strășeni, SRTV Edineț, SRTV Cimișlia, SRTV Trifești, SRTV Cahul și SRTV Căușeni;
- 10 stații mai mici: STV Soroca, Drochia, Cornești, Bălți, Ivancea, Tighina, Comrat, Baimaclia, Leova, Ceadr-Lunga.

Activitatea întreprinderii a fost și este mereu orientată spre atingerea obiectivelor de bază – **sporirea calității și extinderea serviciilor prestate:**

✓ **în domeniul furnizării rețelelor publice fixe:**

- o rețea publică TV format digital (MUX A) – 13 sloturi din 18 posibile (Moldova 1, Moldova 2, TVR Moldova, Jurnal TV, TV 8, PRO TV Chișinău, Noroc TV, Vocea Basarabiei, Canal 5, Axial

- TV, R Live TV, MEGA TV, Busuioc TV) cu acoperire > 98,6 % din populație,
  - o rețea publică RD (Radio Moldova) cu acoperire cca 99% din populație,
  - o rețea publică RD (Radio Moldova Tineret) cu acoperire cca 25% din populație.
- ✓ **în domeniul furnizării serviciilor de programe TV și radio prin eter:**
- 6 rețele RD (Micul Samaritean, HIT FM, Radio Noroc, Radio Chișinău, Radio Plai, Vocea Basarabiei) cu acoperire 60-80% din populație.
- ✓ **în domeniul serviciilor de furnizare acces la infrastructura asociată de rețele fixe (colocare),** ponderea cărora în totalul veniturilor obținute de întreprindere în anul 2023 constituie cca 13,6%.
- ✓ **în domeniul furnizării serviciilor de programe radio prin fir,** care au o pondere de 2,3 % în totalul veniturilor din activitate ale întreprinderii sunt prestate servicii către 17593 abonați (la data de 31.12.2023) din municipiul Chișinău. Pentru 81 postruri radio serviciile sunt prestate în bază de contracte cu întreprinderi/instituții, restul sunt servicii prestate populației în bază de contracte cu întreprinderile pentru gestionarea fondului locativ al municipiului Chișinău.
- ✓ o altă activitate a întreprinderii ține de **mentenanță echipamente și servicii montare-demontare pentru beneficiari** (IM Orange Moldova SA, SA „Moldtelecom”, Serviciul Tehnologii Informaționale al MAI etc.).

Managementul întreprinderii este asigurat de către Consiliul de administrație al întreprinderii, care este organul colegial de administrare al întreprinderii, și care este alcătuit din 7 membri și de către Administratorul întreprinderii - organul executiv unipersonal al întreprinderii.

**Consiliul de administrație** al Î.S.„Radiocomunicații” este numit prin Ordinul Agenției Proprietății Publice. Pe parcursul anului 2023 componența Consiliului de administrație a fost supusă modificărilor de câteva ori și începând cu 24 iulie 2023 are următoarea componență:

**1. Președinte: Oleg Filimon**– șef Serviciu proiecte investiționale, Direcția parteneriat public-privat și proiecte investiționale, Agenția Proprietății Publice.

**Membrii:**

2. **Olga Golban** – Secretar de Stat, Ministerul Finanțelor

3. **Andrei Cușcă** – șef Direcție politici în domeniul tehnologiei informației și economiei digitale, Ministerul Economiei

4. **Ion Ursu** – șef Direcție Tehnologia Informației și Comunicațiilor, Cancelaria de Stat

5. **Natalia Patrașcu** - șef Direcție administrare corporativă, metodologii și reglementări, Agenția Proprietății Publice

6. **Viorica Bolun** – consultant principal, Direcția evidență și monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice

7. **Vasile Bolduratu** – Consilier, Corpul de Control al Prim-ministrului

În baza ordinului Fondatorului membrilor consiliului de administrație le-au fost stabilite îndemnizații lunare în mărime de un salariu minim determinat în condițiile Legii nr.1432/2000 privind modul de stabilire și reexaminare a salariului minim, care în anul 2023 a constituit 4000 lei.

Ședințele Consiliului de administrație al întreprinderii se convoacă de către președinte și/sau la solicitarea a cel puțin 1/3 dintre membri, însă nu mai rar decât o dată în trimestru.

Consiliul de administrație în anul 2023, s-a convocat în 10 ședințe ordinare, dintre care 6 au fost desfășurate cu prezența fizică a membrilor consiliului de administrație, 2 - prin corespondență și 2 – on-line fiind emise 63 de decizii.

Deliberările Consiliului de administrație al Î.S. „Radiocomunicații” în cursul anului 2023 au privit în linii generale:

- Aprobări situații/rapoarte financiare și de audit;
- Aprobarea plafonului salariului administratorului;
- Decizii cu privire la repartizarea profitului net obținut în anul 2022;
- Modificarea Planului de achiziții al Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2023 și aprobarea acestuia pentru anul 2024;
- Aprobarea Devizului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024;
- Aprobarea indicatorilor de performanță ai întreprinderii pentru anul 2024;
- Examinarea devizului anual și trimestrial de cheltuieli privind costurile operaționale pentru Multiplexul național A;
- Înaintarea către MIDR/MDED a solicitărilor privind tranșele trimestriale de finanțare, acordată în baza Legii nr.60 din 17.03.2022, în scopul subvenționării costurilor operaționale pentru Multiplexul național A;
- Raportul trimestrial privind valorificarea subvențiilor acordate Î.S. „Radiocomunicații” din bugetul de stat;
- Examinarea Raportului inspecției financiare complexe la Întreprinderea de Stat „Radiocomunicații” efectuată de către Inspekția Financiară din subordinea Ministerului Finanțelor și a Prescripției cu privire la lichidarea iregularităților constatate în cadrul acesteia și aprobarea Planului de acțiuni privind înlăturarea inconformităților indicate în Prescripția Inspekției Financiare;
- Referitor la litigiile judiciare privind încasarea datoriilor debitorii, aflate pe rol;
- Selectarea societății de audit pentru auditarea situațiilor financiare anuale ale întreprinderii pentru anul 2023.

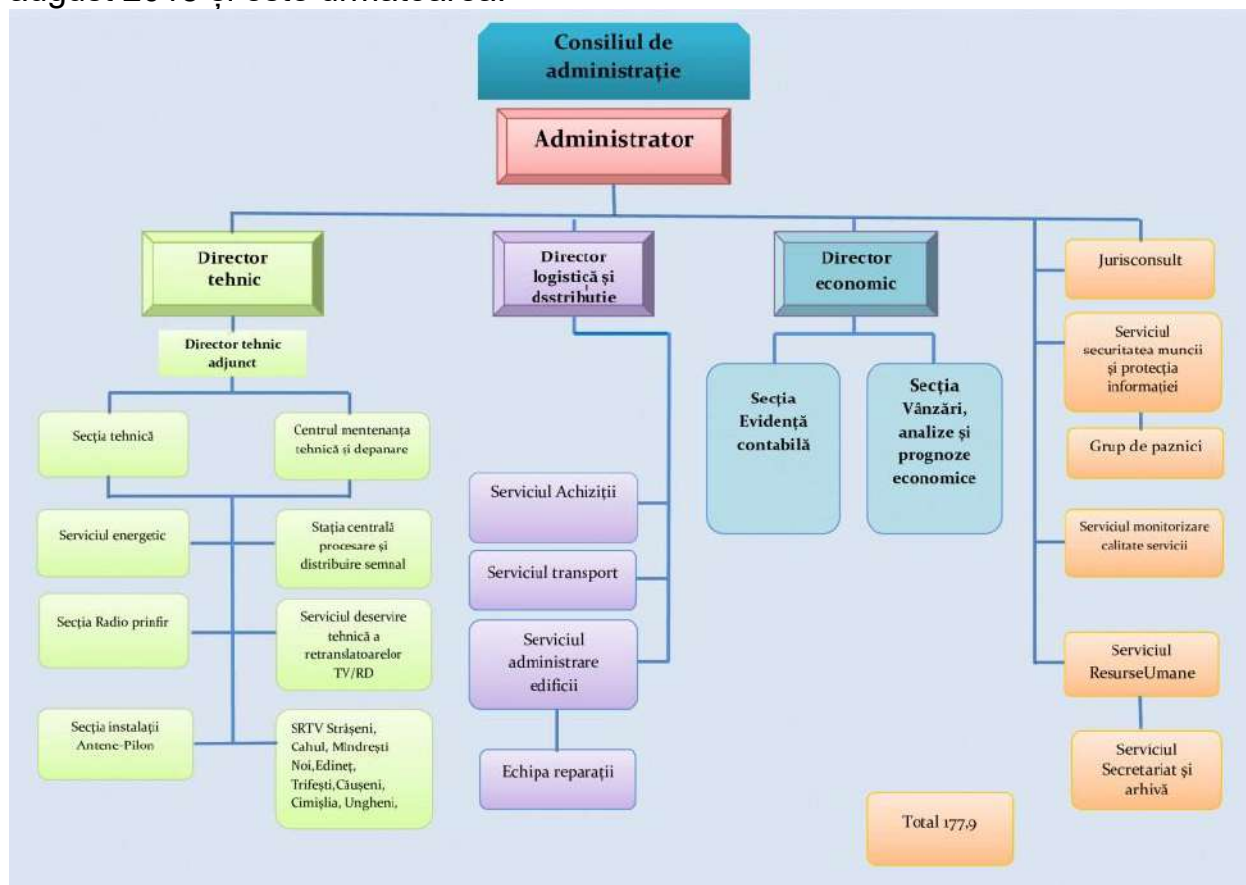
Conducerea operativă a Î.S.„Radiocomunicații” pentru anul 2023 a fost asigurată de:

Administrator – **Mihail Iacob**

Directorul tehnic – **Nicolai Covtun**

Directorul economic – **Larisa Castraveț**

Structura organizatorică a Î.S."Radiocomunicații", în vigoare pe parcursul anului 2023, a fost aprobată prin Ordinul Directorului general nr. 230 din data de 24 august 2018 și este următoarea:



În conformitate cu prevederile Codului Muncii al Republicii Moldova nr.154 din 28.03.2003 între Administrația Î.S. „Radiocomunicații” și Comitetul sindical, în calitate de Reprezentant al salariaților a fost încheiat un Contract Colectiv de Muncă, semnat la data de 02.05.2018, înregistrat la Inspekția teritorială a muncii Chișinău cu nr.69 din 03.05.2018. Contractul are durată de valabilitate de 5 ani și cuprinde toate drepturile și obligațiile, precum și beneficiile și garanțiile acordate salariaților, care activează în cadrul întreprinderii.

## II. REALIZAREA PLANULUI DE DEZVOLTARE AL ÎNTREPRINDERII

Dezvoltarea întreprinderii se realizează în conformitate cu prevederile „Planului de dezvoltare al Î.S. „Radiocomunicații” pentru anii 2023-2025”, aprobat de către Consiliul de administrație al întreprinderii.

Întru asigurarea recepției semnalului DVB-T2 și îmbunătățirii recepției pachetului digital Multiplex A, au fost desfășurate măsuri tehnice, ce țin de instalarea și punerea în funcțiune a emițătoarelor DVB-T2 de mică putere (≤50W).

Astfel, pe parcursul anului 2023, au fost puse în funcțiune 18 emițătoare DVB-T/T2 de tip UAXT-50G2-UC (Pem = 50 W), producător GatesAir, în următoarele localități:

- Volintiri (r-nul Ștefan Vodă), pe canalul TV 21
- Lipcani (r-nul Briceni), pe canalul TV 30
- Iepureni (r-nul Cantemir), pe canalul TV 36
- Vasilcău (r-nul Soroca), pe canalul TV 28
- Tarasova (r-nul Rezina), pe canalul TV 28
- Salcia (r-nul Șoldănești), pe canalul TV 28
- Tîrgul-Vertiujeni (r-nul Florești), pe canalul TV 28
- Lalova (r-nul Rezina), pe canalul TV 28
- Talmază (r-nul Ștefan Vodă), pe canalul TV 21
- Cremenciug, r-nul Soroca, pe canalul TV 28;
- Hîrtop, r-nul Cantemir pe canalul TV 36;
- Vărăncău, r-nul Soroca, pe canalul TV 28;
- Slobozia-Cremene, r-nul Soroca, pe canalul TV 28;
- Balasinești, r-nul Briceni, pe canalul TV 30;
- Ucraina, r-nul Căușeni, pe canalul TV 21;
- Buciumeni, r-nul Ungheni, pe canalul TV 22;
- Nimereuca, r-nul Soroca, pe canalul TV 28;
- Copceac, r-nul Ștefan-Vodă, pe canalul TV 21.

Concomitent, pentru extinderea ariei de acoperire cu Multiplexul A DVB-T2 și micșorarea/excluderea zonelor de umbră în regiunile de nord și sud a țării, au fost procurate 2 amplificatoare 2,8 kW de la producătorul Gates Air. Aceste amplificatoare au fost montate la stațiile SRTV Mîndreștii Noi și Cimișlia pentru modernizarea emițătoarelor ULX cu posibilitatea funcționării acestora cu puterile de emisie 2,5 kW. Totodată, pentru anul 2024 sunt planificate lucrările de modernizare a emițătoarelor ULX din cadrul stațiilor SRTV Căușeni și Trifești, ce va da posibilitate de a îmbunătăți nivelul semnalului Multiplexul A DVB-T2 și pe teritoriul din partea stîngă a Nistrului. În acest context, în baza contractului cu producătorul Gates Air au fost livrate amplificatoarele de 2,8 kW pentru SRTV Căușeni și Trifești, care urmează a fi puse în funcțiune pîna la 1 martie 2024.

În rezultatul celor realizate, Multiplexul național A de televiziune digitală terestră la finele anului 2023 număra în componența sa 63 de emițătoare cu puterile de emisie de la 50 W pînă la 2,5 kW, din care la finele anului funcționau 62 emițătoare.

În prezent în componența MUX A sunt:

- 4 emițătoare cu puterea de emisie 2,5 kW,
- 4 emițătoare de 1,5 kW,

- 14 emițătoare cu puterea de la 100 până la 300 W,
- 41 de emițătoare cu puterea de 50 W.

Urmare a acțiunilor enumerate mai sus, rata de acoperire a populației republicii cu semnal digital a crescut până la un nivel de peste 98,6 la sută.

Totodată, pentru asigurarea funcționării sigure, fiabile și eficiente a emițătoarelor DVBT-T2 ( $\leq 50W$ ) cât și pentru protejarea acestora, s-au achiziționat 40 de containere, predestinate a fi folosite ca localuri tehnice pentru stațiile de televiziune digitală terestră de mică putere. Pe parcursul anului 2023 au fost montate 27 containere.

Pentru a evita ieșirea din funcțiune a emițătoarelor nominalizate cât și a echipamentului tehnologic, ce se află în aceeași încăpere, în special pentru perioada de vară, când temperatura aerului poate depăși  $36^{\circ}C$ , pentru aceste stații de mică putere au fost achiziționate 40 de aparate de aer condiționat dotate cu tehnologia INVERTER, din care 31 unități au fost deja montate. S-a optat pentru tehnologia inverter, deoarece aceasta are o serie de avantaje de necontestat: consum mai mic de energie electrică, eficiență mai bună, zgomot redus și fiabilitate sporită în timp.

În același timp, întru asigurarea alimentării cu energie electrică neîntreruptibilă a echipamentelor tehnologice din cadrul stațiilor DVB-T2 de mică putere (50W), au fost achiziționate 30 de dispozitive UPS (1f/1f, capacitatea de 1 kVA) cu opțiunea monitorizării on-line (SNMP/WEB).

În scopul implementării și dezvoltării, în perspectivă, în țara noastră a tehnologiei DAB+, continuă difuzarea radio în format T-DAB+ în regim de test de la SRTV Strășeni, cu puterea de emisie de 1 kW. La moment, în MUX DAB experimental sunt difuzate 16 posturi radio. La acest capitol, Î.S. „Radiocomunicații” planifică pentru perioada ulterioară testarea funcționării a două emițătoare DAB la o antena DAB comună, ca urmare numărul posturilor difuzate în format digital, va putea fi majorat până la 36 de posturi. În acest context, de la IP „Serviciul Național de Management al Frecvențelor Radio” a fost obținută a doua frecvență DAB și inițiată procedura de licitație pentru procurarea a 2 emițătoare DAB+ (600W), ce urmează a fi instalate și puse în funcțiune la SCPDS Chișinău.

Totodată, Î.S. „Radiocomunicații” a inițiat lucrările de testare a tehnologiei digitale a radiodifuziunii multicanal DAB (Multichannel DAB Transmission), care permite de a transmite 4 pachete DAB+ într-un canal (în banda de frecvențe 7 MHz), respectiv poate fi asigurată difuzarea a 60 posturi de radiodifuziune.

Întru divizarea canalelor VPN de bază și de rezervă, cu scopul excluderii unor situații de avariere din cauza influenței reciproce a unui canal asupra altuia, cât și pentru asigurarea interconectării tuturor nodurilor corespunzătoare a Stației centrale de procesare și distribuire a semnalului (Head-End), au fost procurate echipamente Switch CISCO cu 24 porturi – 3 buc.



Luând în considerare schema existentă de amplasare a emițătoarelor DVB-T2 de mică putere (50W), precum și a celor de radiodifuzine în banda FM, pe întreg teritoriul republicii, deservirea tehnică regulamentară a acestora se efectuează cu periodicitatea stabilită conform Regulamentelor de exploatare tehnică a acestora (de regulă o dată pe semestru). Deservirea tehnică regulamentară include un șir de acțiuni, precum măsurarea parametrilor tehnici, ce țin de intensitatea câmpului electromagnetic pe teren, puterea semnalului util și a zgomotului de la intrarea în echipament, precum și nivelul acestora măsurat la utilizatorul final, măsurarea și estimarea zonelor de acoperire a stației, măsurări tehnice și ajustarea parametrilor tehnici a stației, inclusiv a tractului antenă-feeder. Pentru deplasarea echipei de tehnicieni în teren și efectuarea măsurărilor menționate supra a fost achiziționat un autovehiculul special utilat pentru efectuarea măsurărilor parametrilor de calitate a semnalului DVB-T2/RD, conform normelor tehnice stabilite de Regulamentele tehnice în vigoare.

În scopul asigurării monitorizării parametrilor constructivi ai pilonilor și turnurilor de telecomunicații ale întreprinderii, a fost încheiat un contract de prestare servicii cu compania „Softcom” S.A., în baza căruia pe pilonii din cadrul SRTV Strășeni, STV Bălți, STV, Soroca, STV Drochia și STV Cornești, vor fi instalate și puse în funcțiune detectoarele, ce servesc la măsurarea unghiurilor de înclinare a pilonilor în raport cu orizontul cât și senzorii de vânt (viteza+direcția), temperatură și umiditate.

În baza solicitării IP Compania „Teleradio-Moldova” privind punerea în funcțiune a emițătorului RD pentru difuzarea programului „Radio Moldova Tineret” în or.Cahul, Î.S. „Radiocomunicații”, având în stoc echipamentul necesar (emițător FM, antena, etc.), a elaborat proiectul tehnic pentru stația nominalizată și a efectuat lucrările de montare a echipamentului FM la SRTV Cahul. Difuzarea programului „Radio Moldova Tineret” în or.Cahul pe frecvența 89,3 MHz a fost începută pe 1 septembrie 2023.

La data de 20.09.2023 în adresa Î.S. „Radiocomunicații” a intervenit adresarea din partea IP Compania „Teleradio-Moldova” cu solicitarea de a examina posibilitatea tehnică privind punerea în funcțiune a emițătoarelor pentru extinderea ariei de acoperire a rețelei publice Radio Moldova Tineret în 10 localități, în care Compania a obținut frecvențe. Pentru a putea pune în funcțiune aceste emițătoare în primele luni ale anului 2024 Î.S. „Radiocomunicații” a anunțat lansarea licitației pentru achiziția echipamentului tehnologic FM (emițătoare FM, antene, etc.), care urmează a fi instalate în cadrul stațiilor STV/SDTR din gestiune. Concomitent, au fost inițiate lucrările de proiectare și a fost procurat echipament specializat (producătorul DEVA Broadcast - codori IP Broadcast DB9000-TX - 2 buc., receptoare DB90-RX15 buc.) cu ajutorul căruia va fi organizată transportarea semnalului RD către emițătoare „Radio Moldova Tineret”.

### III. MENTENANȚĂ ECHIPAMENTE PROPRII ȘI REPARAȚII EDIFICII

Pe parcursul anului 2023, conform prevederilor „Planului de profilaxie a echipamentului tehnic de TV și RD” și a „Planului profilaxiei echipamentului tehnic de televiziune digitală DVB-T2 (MUX A)”, a fost asigurat procesul de executare a lucrărilor de profilaxie și reparații curente ale echipamentului tehnic și sistemelor antenă-fider din cadrul SRTV/STV gestionate.

Întru asigurarea funcționării fiabile și neîntrerupte a emițătoarelor radio (unde medii) de tip NX din cadrul stațiilor SRTV Edineț, SRTV Cahul și stația radio Codru, au fost achiziționate trei amplificatoare de la compania producătoare Nautel.

### IV. MENTENANȚĂ ȘI SERVICII PENTRU ALȚI BENEFICIARI

- Au fost acordate servicii de supraveghere a lucrărilor la înălțime efectuate de către Beneficiari la obiectele întreprinderii în număr total de 27 lucrări.

- În baza contractului de antrepriză cu Î.C.S. „Ericsson Telecommunications” S.R.L. pentru „Orange Moldova” SA au fost efectuate lucrări de mentenanță a sistemelor antenă-fider amplasate la 25 obiecte (piloni) ale întreprinderii.

- Au fost elaborate și eliberate către compania Î.M. „Orange Moldova” S.A. condiții tehnice și expertiza pentru proiectele de modificare a stațiilor:

- LTE 800 MHz pe pilonul STV Comrat (CAH\_053);
- LTE 800 MHz pe pilonul STV Hîncești (LEU\_031);
- LTE 800 MHz pe pilonul SRTV Cahul (CAH\_056);
- LTE 800 MHz pe turnul SRTV Cimișlia (CAH\_052);
- LTE 800 MHz pe pilonul SRTV Căușeni (TIG\_064)
- LTE 800 MHz pe pilonul SRTV Trifești (REZ\_056);
- 3G (UMTS) pe pilonul SDTR Holercani (CHI\_527);
- LTE 800 MHz pe turnul SRTV Edineț (LIP\_048).

- Au fost elaborate și eliberate către compania „Moldcell” S.A. 18 condiții tehnice și expertize la proiectele de modificare a stațiilor.

- Au fost elaborate și eliberate către compania „Cristotel-Proiect” S.R.L. condiții tehnice pentru proiectul:

- Pozarea cablului de fibră optică FO-24 a Î.M. „Orange Moldova” S.A în cadrul STV Comrat (CAH\_053).

- La solicitările beneficiarilor în cazurile ieșirii din funcțiune a echipamentului tehnologic, ce le aparține, Î.S. „Radiocomunicații” efectuează reparația acestora. Astfel, pe parcursul anului 2023 au fost reparate:

- 1 emițător RD pentru „Noroc Media” SRL
- 1 emițător RD pentru FCC „Micul Samaritean” .

#### IV.I Calitatea serviciilor de comunicații electronice prestate de către Î.S. „Radiocomunicații”

Calitatea serviciilor de comunicații electronice, fiind unul dintre indicatorii de performanță a activității întreprinderii, este calculată în baza Metodologiei de calcul a calității serviciilor de comunicații electronice prestate de către subdiviziunile tehnice ale Întreprinderii diferitor agenți economici din domeniul audiovizualului RM-furnizorilor de servicii media, care a fost elaborată în scopul aprecierii *nivelului* de calitate al acestor servicii.

În același timp, în baza acestei Metodologii este evaluată în mod obiectiv și sub mai multe aspecte activitatea profesională a personalului din cadrul subdiviziunilor tehnice ale Întreprinderii, având ca scop final motivarea angajaților pentru respectarea disciplinei tehnologice, minimizarea duratei rebuturilor și întreruperilor tehnice, axarea activității sale zilnice pe preîntâmpinarea, depistarea și înlăturarea factorilor tehnologici, care pot provoca deranjamente tehnice.

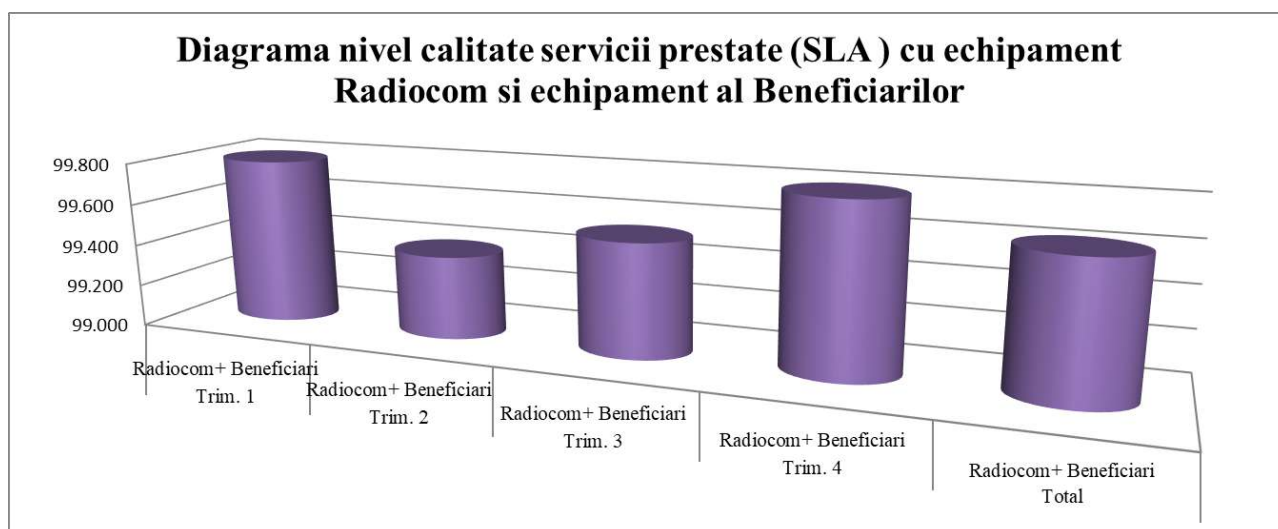
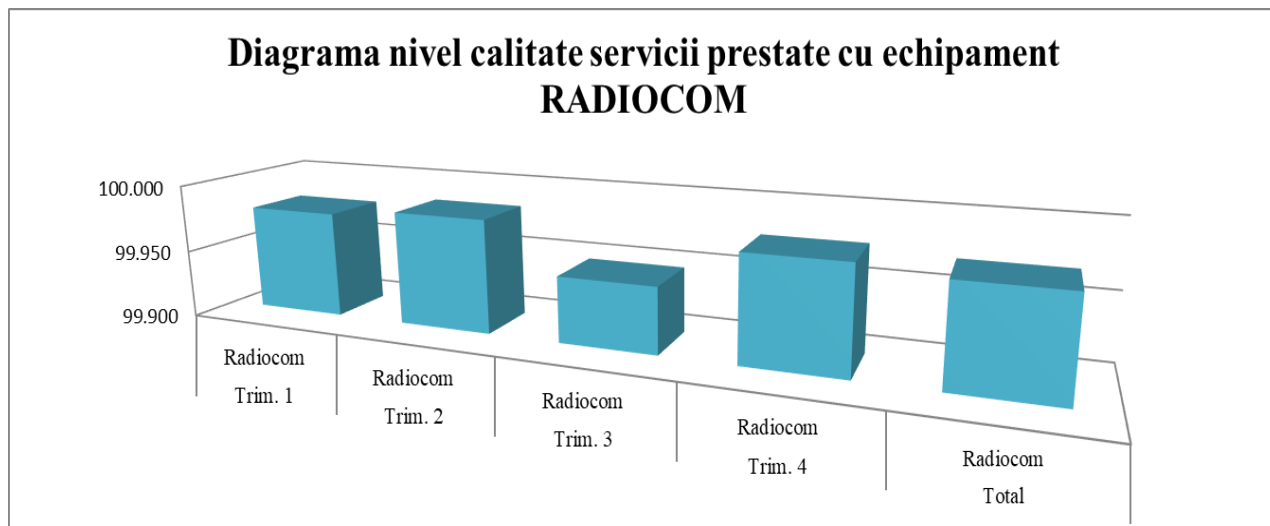
Evaluarea calității serviciilor de comunicații electronice se efectuează pe baza parametrilor complecși de funcționare al echipamentelor de TV și RD și parametrilor fizici de funcționare a echipamentelor de TV și RD, care se calculează pentru fiecare lună, pentru care se efectuează evaluarea calității.

În baza acestora pentru fiecare subdiviziune tehnică este determinat un coeficient exprimat în % (Service Level Agreement - nivelul calității serviciilor). În tabelul și Diagramele de mai jos sunt reflectați coeficienții de calitate pentru anul 2023 în total și pe trimestre distincte.

#### RAPORT statistic privind calitatea prestării serviciilor in **anul 2023** de către RADIOCOM

Nr. d/o	Subdiviziunile	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Total	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Total
		Radiocom	Radiocom	Radiocom	Radiocom	Radiocom	Radiocom+ Beneficiari	Radiocom+ Beneficiari	Radiocom+ Beneficiari	Radiocom+ Beneficiari	Radiocom+ Beneficiari
1	Strașeni	99.998	100.000	99.999	99.997	99.998	99.908	99.647	99.736	99.997	99.822
2	Caușeni	99.999	100.000	99.999	99.999	99.999	99.873	99.317	99.848	99.888	99.732
3	Mindreștii Noi	99.999	99.987	99.953	99.996	99.984	99.459	99.578	99.616	99.805	99.615
4	Cimișlia	99.993	100.000	99.998	99.988	99.995	99.860	99.719	99.584	99.925	99.772
5	Cahul	99.958	99.955	99.997	99.975	99.972	99.784	99.216	99.849	99.907	99.689
6	Trifești	99.998	100.000	99.999	99.997	99.998	99.784	99.368	99.948	99.890	99.748
7	Ungheni	99.997	100.000	99.999	99.993	99.997	99.933	99.609	99.863	99.931	99.834
8	Edineț	99.998	100.000	99.998	99.992	99.997	99.772	98.255	98.170	99.991	99.047
9	Chișinău	99.991	99.958	99.998	99.941	99.972	99.935	99.764	99.689	99.878	99.816
11	SDTR	99.854	99.939	99.544	99.894	99.808	99.648	99.496	99.097	98.763	99.251
	<b>RADIOCOM</b>	<b>99.978</b>	<b>99.984</b>	<b>99.948</b>	<b>99.977</b>	<b>99.972</b>	<b>99.796</b>	<b>99.397</b>	<b>99.540</b>	<b>99.797</b>	<b>99.633</b>

Coeficientul de calitate a serviciilor prestate cu echipamentele Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2023 în întregime a constituit **99,972%** și depășește nivelul stabilit cu 1,072 puncte procentuale.



## V. SECURITATE ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Pe parcursul anului 2023 la compartimentul „Securitatea și sănătatea în muncă”, la întreprindere au fost realizate următoarele măsuri necesare pentru asigurarea securității și sănătății în muncă a angajaților, inclusiv pentru prevenirea riscurilor profesionale și anume:

- A fost organizată procedura de autorizare la ANRE a membrilor Comisiei de atestare în domeniul SSM a întreprinderii.
- Elaborarea planului privind modul de organizare a activităților de protecție a lucrătorilor la locul de muncă și prevenire a riscurilor profesionale pentru anul 2023.

- Au fost instruiți în domeniul securității industriale 8 angajați.
- Au fost reîncărcate stingătoarele de tip OU și OP la obiectele tehnice ale întreprinderii.
- Au fost procurate tonometrele pentru dotarea locurilor de muncă.
- Examinarea și atestarea ordinară a personalului tehnico-operativ asupra cunoștințelor profesionale și a Normelor de protecție a muncii, securității tehnice și prevenire a incendiilor a angajaților tuturor subdiviziunilor tehnice.
- Instruirea personalului subdiviziunilor din Blocul administrativ în domeniul protecției civile și securității incendiare.
- Instruirea practică a personalului SRTV Cahul, SRTV Cimișlia, STV Leova, STV Ceadâr Lunga în vederea regulilor de folosire a stingătoarelor.
- Au fost instruiți în domeniul securității și sănătății muncii, nivelul I și nivelul II, conducătorii locurilor de muncă (în total 11 specialiști)
- Organizarea controlului medical al angajaților din cadrul Blocului administrativ și subdiviziunilor întreprinderii (SRTV: Ungheni, Căușeni, Mîndreștii Noi, Edineț, Cimișlia, Strășeni, Cahul; STV: Soroca, Bălți, Leova, Drochia, Ceadâr-Lunga, Ivancea, Tighina).
- A fost elaborat Ordinul și Planul de acțiuni cu privire la prevenirea și înlăturarea riscurilor de corupție în cadrul întreprinderii;
- Elaborarea, aprobarea și punerea în aplicare a Instrucțiunilor privind apărarea împotriva incendiilor și Instrucțiunilor privind securitatea și sănătatea în muncă la efectuarea lucrărilor de întreținere a teritoriilor la subdiviziunile întreprinderii.
  - Asigurarea angajaților cu apă potabilă.
  - Au fost elaborate Planurile de pază și pașapoartele tehnice pentru obiectivele de infrastructură critică a întreprinderii.

Pe parcursul anului 2023 au fost îndeplinite acțiuni, ce țin de realizarea măsurilor necesare pentru protecția securității și sănătății lucrătorilor, în sumă de **290,5 mii lei**.

## VI. ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE

Situația Rezultatului Global pentru anii 2022-2023 se prezintă după cum urmează:

Tabela 1

Indicatori	Anul 2022, mii lei	Anul 2023, mii lei
Venituri din prestări de servicii	57401,6	64213,7
Alte venituri	851,3	942,8
<b>TOTAL VENITURI OPERAȚIONALE</b> (cifra de afaceri)	<b>58252,9</b>	<b>65156,6</b>
Cheltuieli cu materiale prime și mat.consumabile	12949,6	13395,1
Cheltuieli cu servicii executate de terți	5022,3	5691,6
Cheltuieli de personal	29271,3	33353,1
Cheltuieli de amortizare	9308,8	9178,6
Alte cheltuieli din exploatare	2077,3	2170,5
<b>TOTAL CHELTUIELI OPERAȚIONALE</b>	<b>58629,3</b>	<b>63788,9</b>
<b>Rezultatul din activitatea operațională - profit/(pierdere)</b>	<b>-376,4</b>	<b>1367,7</b>
Rezultat din activitatea financiară	<b>2197,5</b>	<b>-681</b>
Rezultatul excepțional		
Profit (pierdere) până la impozitare	<b>1821,2</b>	<b>686,6</b>
<b>Cheltuieli cu impozitul pe venit</b>	<b>813,8</b>	<b>551,7</b>
<b>Profitul net</b>	<b>1007,4</b>	<b>134,9</b>

În rezultatul activității Î.S. „Radiocomunicații” pentru **anul 2023** a fost obținut **profit** până la impozitare în mărime de cca **0,7 mln. lei**.

Acesta s-a format din rezultatele următoarelor activități:

- din activitatea operațională – profit : 1,4 mln. lei;
- din activitatea financiară – pierdere : 681 mii lei (diferențe de curs valutar nefavorabile).

Dinamica principalilor indicatori economici în anul 2023 față de anul 2022 este prezentată în *Diagrama 1*.



Diagrama 1

## VI.I VENITURI

**Veniturile totale** realizate la data 31 decembrie 2023 sunt în sumă de **67108,8 mii lei** fără TVA, în structură situația prezentându-se astfel:

- Venituri operaționale - 65156,6 mii lei,
- Venituri financiare - 1952,3 mii lei.

Structura veniturilor operaționale pe anii 2022-2023 este următoarea:

Tabela 2

Structura veniturilor	Anul 2022, mii lei	Anul 2023, mii lei
<b>Venituri operaționale, din care:</b>	<b>58252,9</b>	<b>65156,6</b>
Servicii difuzare programe audiovizuale	20851,2	16606,2
Servicii furnizare MUX A	26160,5	36526,8
Servicii radio prin cablu/fir	1575,8	1515,7
Sevicii furnizare acces la infrastructura asociată a rețelelor fixe	8024	8847
Servicii nelegate de activitatea de comunicații electronice	1641,5	1661,1

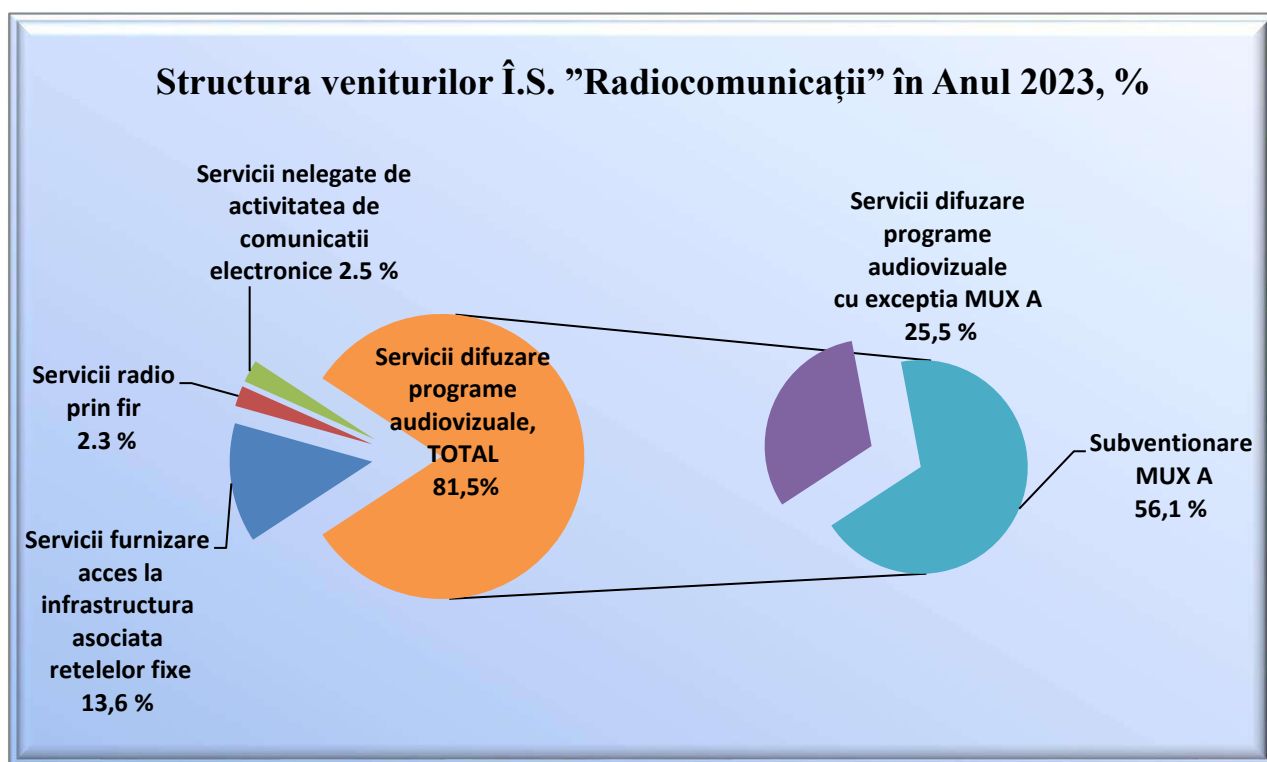
În anul 2023, **Venitul din vânzări** a înregistrat o creștere de 12% față de anul 2022, planul de venituri fiind îndeplinit la nivel de 90,6%.

Neîndeplinirea planului de venituri se explică prin faptul, că IP Compania „Teleradio-Moldova” nu a acceptat ajustarea tarifelor pentru serviciile de radiodifuziune la costurile efectiv suportate pentru prestarea acestor servicii, astfel fiind aplicate pe tot parcursul anului 2023 tarifele anului 2022.

Totodată, venitul din serviciile de furnizare MUX A nu a atins plafonul prognozat, deoarece suma subvențiilor acordate pentru acoperirea costurilor de operare a MUX A a fost redusă de la 42,8 mil. lei, care era preconizată conform devizului inițial, la 37,4 mil. lei, din cauza lipsei mijloacelor în bugetul de stat.

Este de remarcat, că dat fiind capacitatea redusă de plată a furnizorilor de servicii media existenți în Republica Moldova, în scopul asigurării continuității dreptului constituțional la informare gratuită a populației republicii, prin transmisia posturilor de televiziune de interes public în perioada după sistarea televiziunii în sistem analogic terestru, în anul 2022 a fost aprobată prin Legea nr. 60 subvenționarea Î.S. „Radiocomunicații” din bugetul de stat, pe partea, ce ține de costurile operaționale pentru asigurarea funcționării rețelei naționale de televiziune digitală terestră MUX A.

În *Diagrama 2* este prezentată informația privind structura în procente a veniturilor în anul 2023 pe grupuri omogene de servicii prestate de întreprindere.



*Diagrama 2*

Din datele prezentate în *Diagrama 2* observăm, că ponderea cea mai mare (56,1% din cifra de afaceri) a revenit veniturilor obținute din serviciile furnizare MUX A. La polul opus se află veniturile obținute din serviciile nelegate de activitatea de



comunicații electronice și veniturile obținute din serviciul radio prin fir, cu o pondere de doar 2,5% și 2,3%, respectiv.

Venitul din serviciile radio prin fir a scăzut din motivul, că numărul abonaților este în permanentă descreștere. În comparație cu anul 2022 acesta s-a redus cu 3,6% și la data de 31 decembrie 2023 a constituit 17593 unități față de 18255 unități la data de 31 decembrie 2022.

În *Diagrama 3* și *Anexa 2* este prezentată informația privind structura veniturilor pe grupuri omogene de servicii prestate de întreprindere și în comparație cu anul 2022. După cum se observă, veniturile din serviciile furnizare MUX A, veniturile din serviciile de furnizare acces la infrastructura asociată a rețelelor fixe și veniturile nelegate de activitatea de comunicații electronice sunt în creștere față de anul precedent, veniturile pe celelalte tipuri de servicii au un trend descrescător față anul trecut.

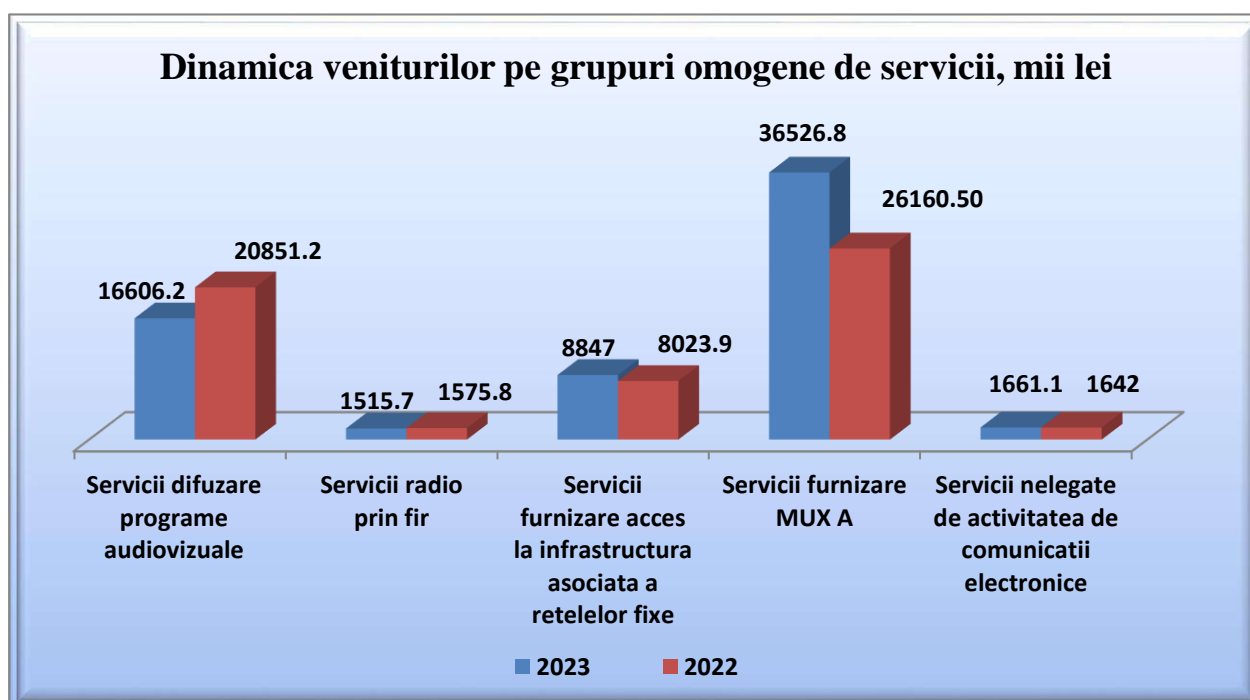


Diagrama 3

Principalul Beneficiar al serviciilor prestate de Î.S. "Radiocomunicații" este IP "Teleradio-Moldova", cu o pondere de 16,6 % din veniturile operaționale obținute de Î.S. "Radiocomunicații" în anul 2023 (sau cca 65% din totalul serviciilor difuzare programe audiovizuale).

Printre ceilalți beneficiari ai serviciilor de difuzare programe audiovizuale prestate de Î.S. "Radiocomunicații" se numără: Societatea Română de Televiziune, SRL „Pro Digital”, SRL „Reforma Art”, SRL Media Alternativă, SRL „Vocea Media”, CP „Gagauziya Radio Televizionu”, FC „Micul Samaritean”, SRL „Radio Plai”, SRL „Noroc Media”, SRL „Radio HIT”, CP SES „Sanatatea” și alți furnizori de servicii media din țară și de peste hotare (TV5, France Medias Monde - RFI.).

Pe partea serviciilor de utilizare a infrastructurii asociate clienți ai întreprinderii sunt Orange SA, Moldtelecom SA, Moldcell SA, STI MAI și alții.

Este de menționat, că gradul înalt de dependență de autorizațiile și Licențele eliberate de instanțele competente (Consiliul audiovizualului, ANRCETI, SNMFR) face ca cercul clienților/beneficiarilor serviciilor de difuzare programe audiovizuale prestate de Î.S. „Radiocomunicații” să fie unul limitat și determinat de Licențele de emisie, eliberate furnizorilor de servicii media de către Consiliul Audiovizualului, pentru desfășurarea de către aceștea a activității audiovizuale pe anumite frecvențe radio/canale TV, precum și de compatibilitatea electromagnetică a frecvențelor/canalelor utilizate. Prin urmare, extinderea portofoliului de clienți nu ține doar de competența întreprinderii și este posibilă doar în limita posibilităților tehnice disponibile.

**Veniturile financiare** au fost obținute în sumă de 1952,3 mii lei, reprezentând 3 procente din totalul veniturilor. Aceste venituri provin din diferențe de curs valutar favorabile.

## VI.II CHELTUIELILE ACTIVITĂȚII ECONOMICE

**Cheltuielile totale** în suma de **66422 mii lei** realizate pe parcursul anului 2023, reprezintă cheltuieli efectuate de întreprindere pentru desfășurarea în bune condiții a activității curente. Ponderea cea mai importantă în cheltuielile totale o reprezintă cheltuielile de exploatare (activității operaționale), adică 96%.

Cheltuielile de exploatare realizate sunt în sumă de **63788,9 mii lei**, după cum urmează

**Tabela 4**  
mii lei

Structura cheltuielilor	Anul 2022 efectiv	Anul 2023 plan	Anul 2023 efectiv
<b>Cheltuieli de exploatare, din care</b>	<b>58629.5</b>	<b>70741.6</b>	<b>63788.9</b>
<b>Cheltuieli cu materiale (include piese de schimb)</b>	<b>540.8</b>	<b>2237.6</b>	<b>1426.2</b>
<b>Energia electrică</b>	<b>8969.4</b>	<b>10416.1</b>	<b>9178.7</b>
<b>Cheltuieli de combustibil</b>	<b>811.8</b>	<b>766.8</b>	<b>792.2</b>
<b>Cheltuieli privind energia termică și apa</b>	<b>578.4</b>	<b>686.9</b>	<b>695.3</b>
<b>De întreținere și reparații cu forțe proprii</b>	<b>1957</b>	<b>2386.8</b>	<b>1202.7</b>
<b>Cheltuieli de deplasari</b>	<b>92.3</b>	<b>172</b>	<b>100</b>
<b>Consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți - total, din care</b>	<b>5022.3</b>	<b>5787.2</b>	<b>5691.6</b>
<i>de transport</i>	<i>177.3</i>	<i>229.6</i>	<i>229.4</i>

de comunicații	1125.3	1293	1276.4
de pază	2970	3265.5	3243.2
Alte consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți	749.6	999.1	942.7
<b>Cheltuieli cu personalul din care:</b>	<b>29271.3</b>	<b>35745.9</b>	<b>33353.1</b>
Contribuții privind asigurarea socială	5623.2	6918	6438.3
<b>Cheltuieli comerciale</b>	<b>805.1</b>	<b>1129.9</b>	<b>635.7</b>
<b>Cheltuieli cu alte impozite și taxe</b>	<b>402</b>	<b>308.4</b>	<b>363</b>
<b>Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor</b>	<b>9308.8</b>	<b>10032.9</b>	<b>9178.6</b>
<b>Alte cheltuieli de exploatare</b>	<b>870.3</b>	<b>1071.1</b>	<b>1171.8</b>

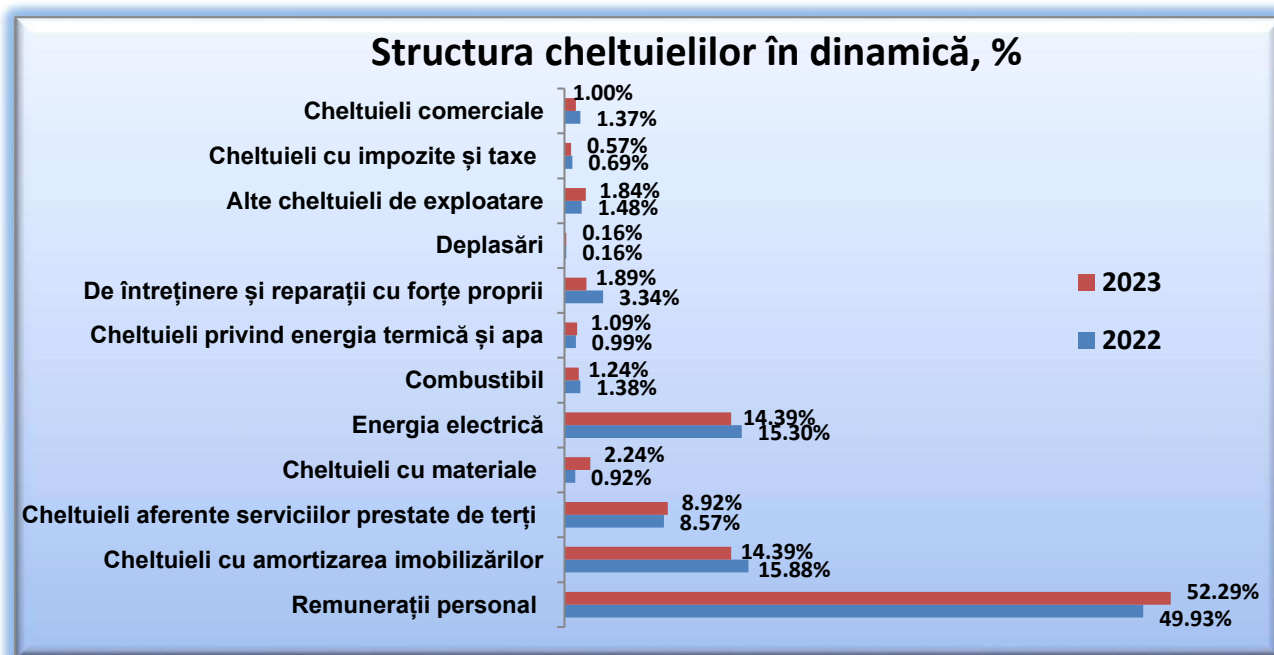


Diagrama 5

Similar anului precedent, ponderea cea mai mare de cca 52,3% în structura cheltuielilor revine cheltuielilor cu personalul, care, inclusiv contribuțiile din contul angajatorului, s-au cifrat la suma de **33,3 mln.lei**.

**Costul vânzărilor** în anul 2023 a constituit cca. **51897,2 mii lei**, ceea ce este cu 10% mai mult decât în anul precedent, și cu 9,2 la sută mai puțin decât nivelul planificat.

Este de remarcat, că au fost optimizate și reduse maxim posibil cheltuielile activității operaționale (astfel încât să nu sufere calitatea serviciilor), fapt care a permis ca nivelul rentabilității din vânzări să depășească nivelul planificat cu 4,5 puncte procentuale.

**Cheltuielile perioadei de gestiune** (generale și administrative, alte cheltuieli operaționale) în anul 2023 s-au cifrat la **11891,7 mii.lei**, ceea ce este cu 4% mai mult față de anul precedent și cu cca 12,3 la sută mai puțin ca cele planificate.

**Cheltuielile financiare** în sumă de 2633,3 mii lei realizate în perioada ianuarie-decembrie 2023 sunt constituite din diferențele de curs valutar nefavorabile.

Dinamica și structura fondului de retribuire a muncii sunt prezentate în *Diagramele 6 și 6a*.

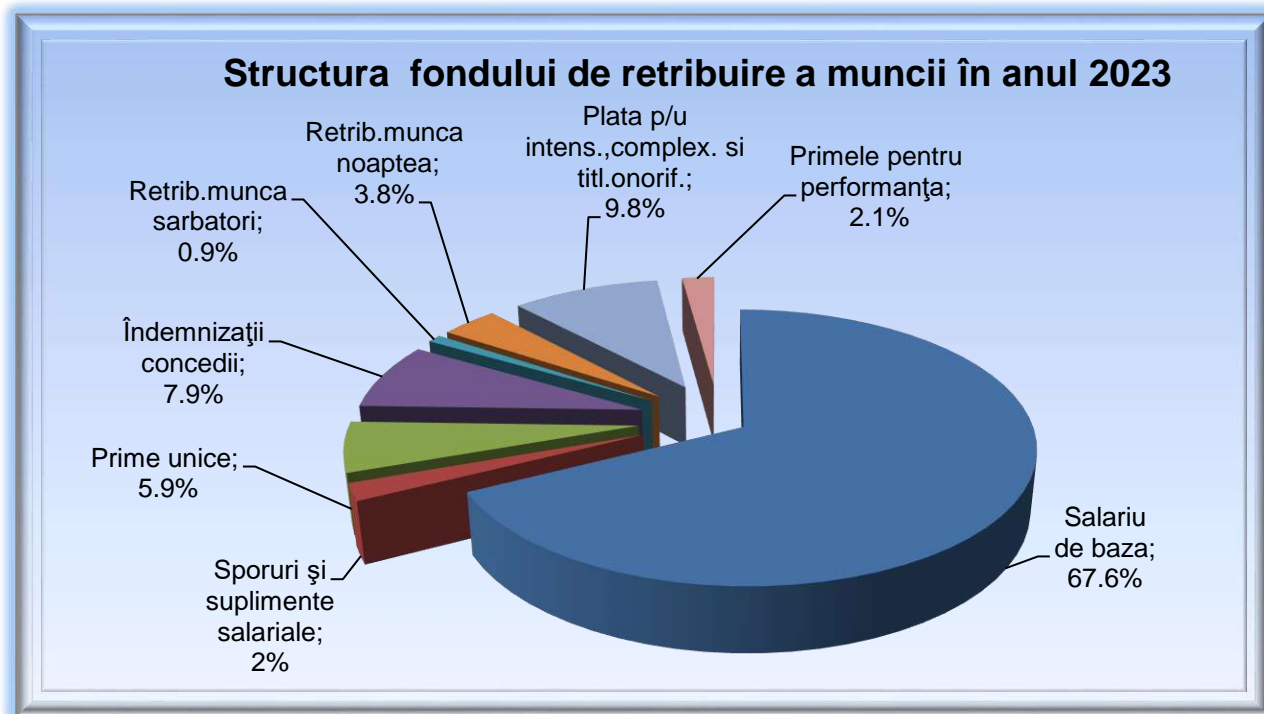


Diagrama 6

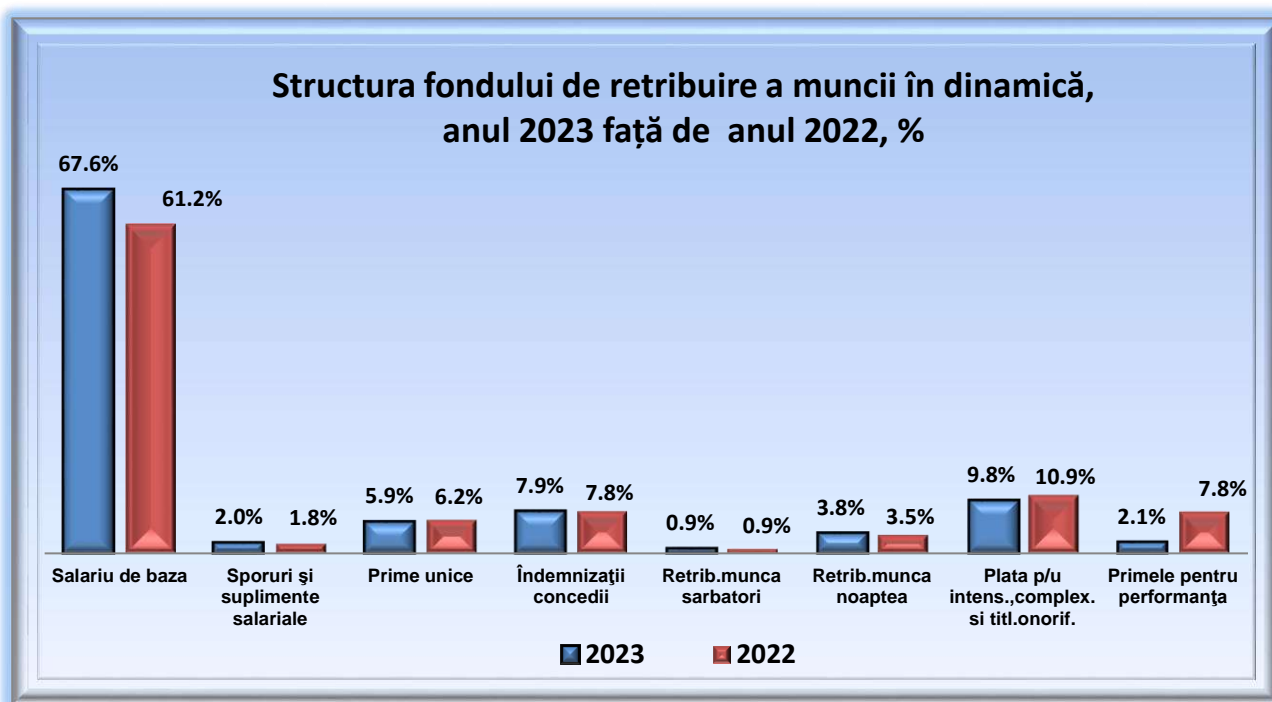


Diagrama 6a

## **VII. POLITICA DE PERSONAL**

Elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei privind modernizarea managementului resurselor umane și gestiunii de personal din întreprindere este asigurată cu aportul Serviciului resurse umane, principalele obiective ale căruia sunt:

- Implementarea prevederilor legale privind stabilirea drepturilor salariale a personalului.
- Asigurarea necesarului de resurse umane;
- Îmbunătățirea continuă a cunoștințelor, abilităților și a pregătirii profesionale a salariaților;
- Asigurarea promovării personalului din cadrul întreprinderii;
- Gestionarea dosarelor profesionale ale personalului din cadrul întreprinderii.

În perioada 01 ianuarie 2023 – 31 decembrie 2023 de către Serviciul resurse umane au fost elaborate 170 proiecte de ordin privind:

- angajarea;
- numirea personalului în funcții;
- modificarea raporturilor de muncă;
- încetarea raporturilor de muncă;
- acordarea diferitor tipuri de concedii.

Efectivul scriptic al personalului Î.S."Radiocomunicații" la data de 31.12.2023 a constituit 146 persoane (cu 5 unități mai mult decât la finele anului 2022).

De la începutul anului au fost angajate 17 persoane, iar numărul concedierilor a constituit 12 unități (din propria inițiativă și în legătură cu expirarea termenului contractului individual de muncă).

Personalul întreprinderii corespunde cerințelor fișelor de post, este de o calificare înaltă și posedă o vastă experiență în proiectarea, crearea și mentenanța rețelelor de comunicații electronice pentru furnizare servicii televiziune și radiodifuzine. Angajații sunt implicați la maxim în activitățile de competență, își onorează prompt și complet obligațiunile și atribuțiile de serviciu. La întreprindere se practică instruirea profesională și dezvoltarea continuă a personalului pentru folosirea potențialului de muncă la maxim și atingerea obiectivelor trasate.

Structura de personal a fost corelată cu sarcinile și obiectivele importante ale întreprinderii, și se prezintă astfel:

- 23 salariați reprezintă personal de conducere
- 123 salariați reprezintă personal de execuție.

Diagramele 7, 8 și 9 reflectă structura personalului sub aspectele educație, funcții și vârstă.

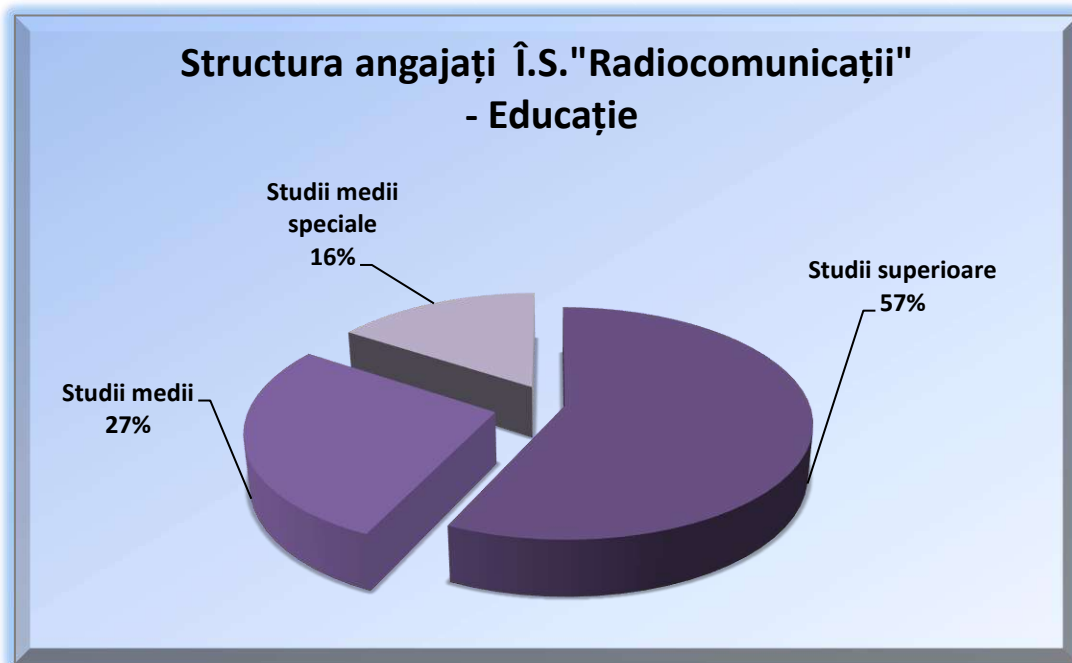


Diagrama 7

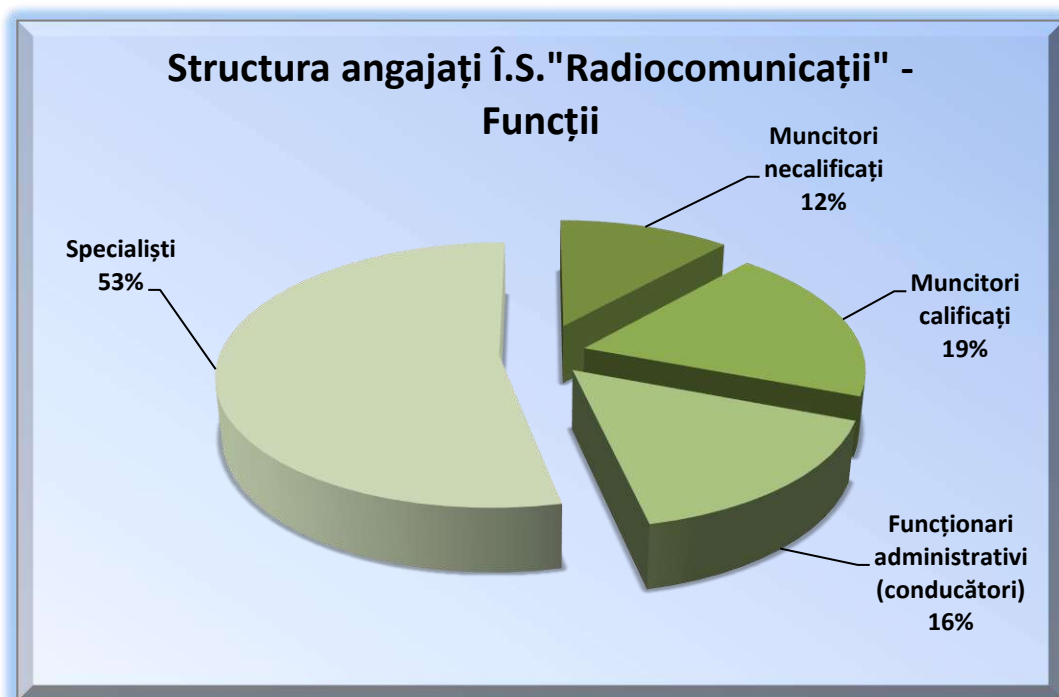


Diagrama 8

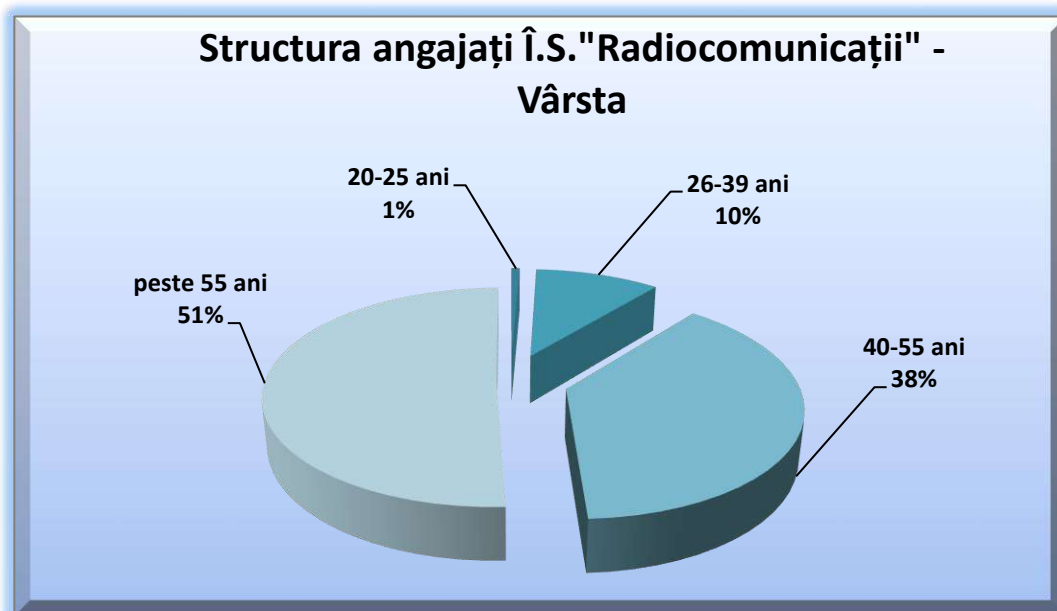


Diagrama 9

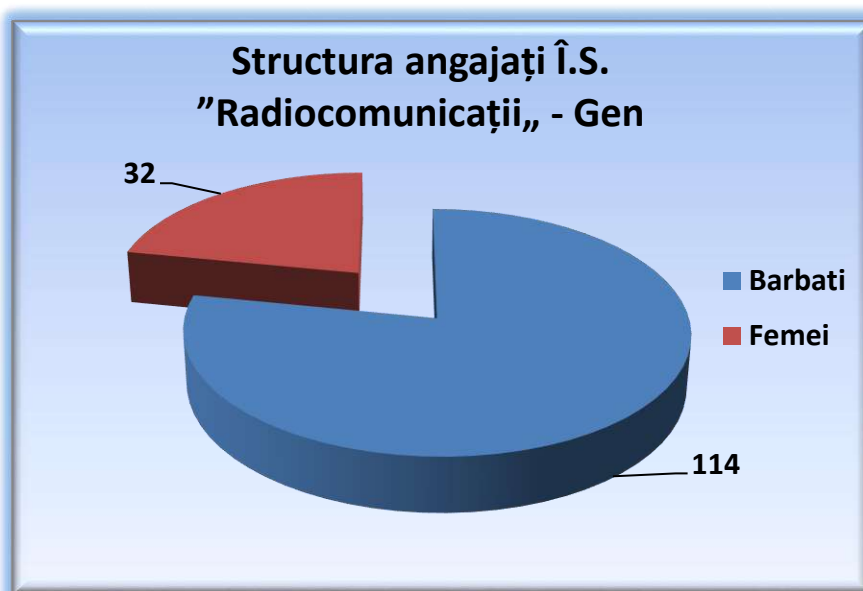


Diagrama 10

Caracteristic pentru domeniul de activitate al întreprinderii este faptul, că majoritatea colaboratorilor sunt bărbați – 114 bărbați și 32 femei.

Pe parcursul anului 2023 au participat la cursuri de formare profesională în domenii specifice domeniului de activitate, inclusiv destinate securității și sănătății la locul de muncă un număr de 42 angajați.

<i>Total persoane</i>	<i>După grupe de vârstă/persoane</i>	
	<i>20-54 ani</i>	<i>55 ani și peste</i>
42	38	4

Salariul mediu lunar al unui angajat al Î.S. „Radiocomunicații” în anul 2023 a constituit **16623 lei** și este în creștere cu 14% față de anul 2022. E de menționat faptul, că în raport cu salariul în medie pe sectorul real al economiei (care a constituit în trim.III 2023 – 13099,2 lei) salariul mediu lunar al unui angajat al Î.S.”Radiocomunicații” se poziționează cu cca 27% mai mare, dar în raport cu salariul în medie pe domeniul Informații și comunicații (care constituie pentru trim.III anul 2023 – 30309,5 lei) este mai mic cu 45 la sută.

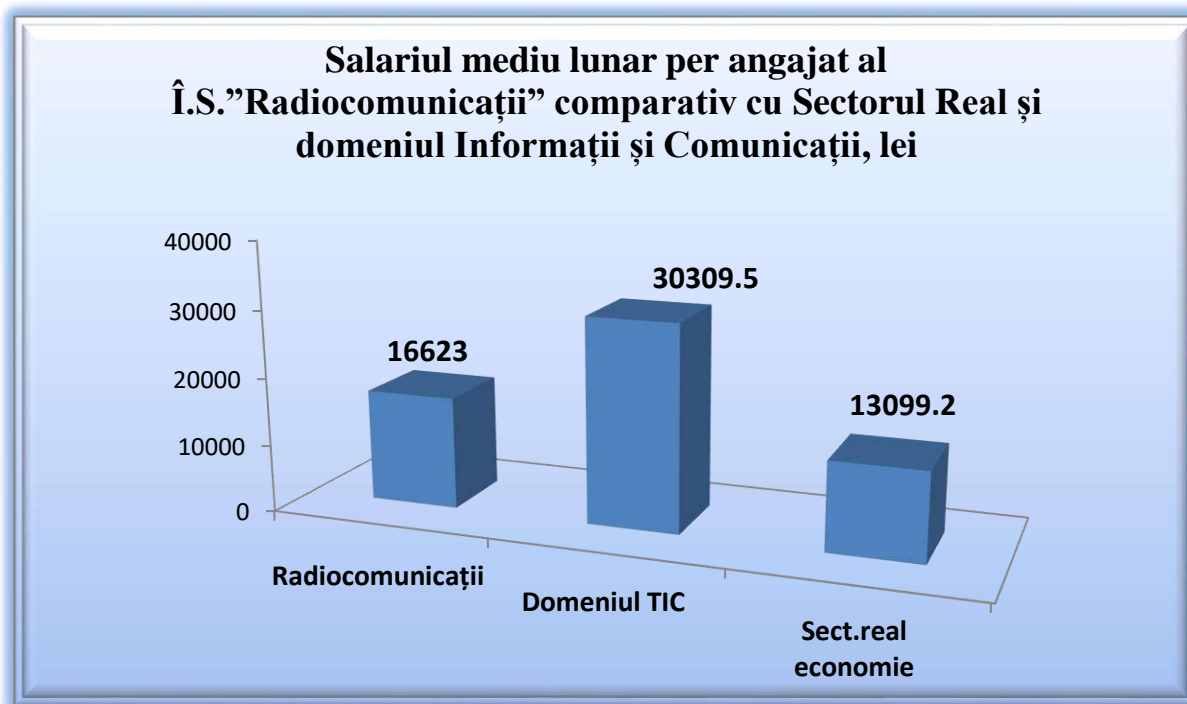


Diagrama 11

Productivitatea medie lunară a muncii în anul 2023 (venit din activitatea operațională/angajat) a constituit **37,7** mii lei și este în creștere față de anul 2022 cu 7,5%.

### V.III ANALIZA PRINCIPALELOR POSTURI DE BILANȚ

La data de 31.12.2023 imobilizările corporale ale întreprinderii au o valoare netă în mărime de 93 318 269 lei, cea mai mare pondere având utilajele și mijloacele de transmisie în sumă de 29 039 105 lei. Imobilizările necorporale, reprezentate de programe informatice și spoturi publicitare au la 31.12.2023 o valoare netă de 154 507 lei.

În cadrul imobilizărilor în curs de execuție, care la finele exercițiului financiar înregistrează o valoare de 19 914 230 lei ponderea cea mai mare o are utilajul destinat instalării procurat în cadrul proiectului de extindere a rețelei DVBT pentru acoperirea zonelor de umbră.

Investițiile financiare în sumă de 1 460 235 lei reprezintă acțiuni deținute de către întreprindere în capitalul social al „EUTELSAT” SA.

Disponibilitățile în conturi curente și casierie au înregistrat la data de 31.12.2023 suma de 34 072 105 lei.



Valoarea totală a creanțelor comerciale curente și pe termen lung ale entității la data de 31.12.2023 atinge suma de 20 375 805 lei, avansurile acordate constituie 391 635 lei, iar alte creanțe au atins cifra de 2 558 790 lei.

În cadrul creanțelor sunt incluse obligațiile de plată ale Euro TV, Alternativ TV și Eventis, care se află pe parcursul mai multor ani în proces de judecată pe motivul inițierii procedurii de insolvență față de acești debitori. Pe parcursul exercițiului financiar au fost înaintate în instanță pretențiile financiare față de SRL „Telesistem TV”, „General Media Group Corp” SRL și SRL „Telestar Media”.

Datoriile entității la 31.12.2023 au constituit suma de 4 946 360 lei, din care:

- Datorii curente 2 846 156 lei;
- Datorii pe termen lung 2 100 204 lei.

Datoriile curente reprezintă în mare parte obligațiile de plată față de furnizorii de utilaj, care au livrat echipamentul în luna decembrie 2023, iar termenul de plată este ianuarie 2024 și angajamentele de plată aferente energiei electrice consumate pe parcursul lunii decembrie și achitate în luna următoare, iar datoriile pe termen lung conțin un bun imobil transmis cu titlu gratuit prin ordinul Ministerului Economiei și Infrastructurii nr.76 din 01.04.2019, care va fi reflectat la venituri curente pe măsura calculării amortizării lunare. Bunul imobil menționat este în particular et.IV al clădirii situate pe str. Drumul Viilor, 28/2, care anterior în baza deciziei Ministerului Comunicațiilor fusese transmis din gestiunea Î.S. „Radiocomunicații” în gestiunea Centrului Național pentru Frecvențe Radio la etapa constituirii acestuia.

## **IX. ACTIVITATEA DE ORDIN JURIDIC**

Serviciul juridic din cadrul întreprinderii are la baza activității următoarele responsabilități și sarcini: apără drepturile și interesele legitime ale întreprinderii, consolidează și acordă suportul la soluționarea problemelor juridice, inclusiv perfectează actele juridice necesare (reclamații, notificări, cereri prealabile) și cererile de chemare în judecată pentru încasarea sumelor debitoare, reprezintă interesele întreprinderii în instanțele de judecată, altor organe jurisdicționale și autorităților publice de orice nivel.

În perioada 01.01.2023 – 30.09.2023 au fost realizate următoarele obiective:

1. Asigurarea cadrului juridic normativ al activității întreprinderii, consultarea administrației întreprinderii și a angajaților în probleme ce țin de competența serviciului juridic.
2. Implicarea în activitățile ce țin de elaborarea, perfecționarea și negocierea contractelor noi cu diferiți agenți economici, cât și la etapa prolongării contractelor existente, inclusiv, modificarea lor, reieșind din interesele întreprinderii.
3. Examinarea solicitărilor APP și altor organe centrale de specialitate, inclusiv, privind avizarea proiectelor de acte normative din domeniul de activitate al întreprinderii, de asemenea, înaintarea propunerilor de îmbunătățire a lor -  
**14.**
4. Asigurarea juridică a activităților subdiviziunilor întreprinderii în domeniul lor de responsabilitate (examinarea petițiilor, întocmirea diferitor adresări/cereri,

dispoziții - 21, ordine - 8, lucrul în Comisii și Grupuri de lucru, etc.), elaborarea regulamentelor și instrucțiunilor ș.a..

5. Au fost întocmite și înaintate debitorilor Î.S. „Radiocomunicații” ori partenerilor întreprinderii – 27 reclamații (notificări, cereri prealabile) privind expirarea termenelor de achitare a sumelor debitoare ori executarea necorespunzătoare a contractelor. Cerințele invocate în acestea au fost executate de către aceștia în mod benevol în totalitate sau parțial, până la elaborarea cererilor de chemare în judecată.

**Î.S. "Radiocomunicații"** are litigii judecătorești care sunt puse pe rol în instanțele de judecată naționale:

1. **"Eventis Mobile" SRL, Î.S. "Radiocomunicații"** - creditor (procedura de insolvență).
2. **"Euro-TV Chișinău" SRL, Î.S. "Radiocomunicații"** – creditor (procedura de insolvență).
3. **Î.S. "Radiocomunicații" către "GMG Corp" SRL** – încasarea datoriei pentru serviciile prestate;
4. **Î.S. "Radiocomunicații" către "Telesistem TV" SRL** – încasarea datoriei pentru serviciile prestate;
5. **S.A. "Apă-Canal Chișinău" către Î.S. "Radiocomunicații"** – încasarea plății pentru serviciile de canalizare cu utilizarea coeficienților de poluare a apelor;
6. **Î.S. "Radiocomunicații" către Î.C.S. "Premier Energy" SRL** – încasarea prejudiciului material (avarie rețea electrică la SRTV Cahul).
7. **"Telestar Media" SRL, Î.S. "Radiocomunicații"** – creditor (procedura de insolvență).

În trimestrul IV al anului 2023, de către Î.S. „Radiocomunicații” a fost depusă cererea de chemare în judecată împotriva S.R.L. "Focus Radio Network", litigiul privind încasarea datoriei. La fel, au fost depuse reclamații privind soluționarea litigiilor pe cale amiabilă în privința a 3 debitori – "Centru TV Grup" SRL, "NG Production" S.R.L., "Timpuri Noi" S.R.L.

În perioada trimestrului IV 2023 au fost ajustate contractele privind prestarea serviciilor de radiodifuziune cu agenții economici, conform ultimelor modificări ale legislației.

Astfel, pe parcursul anului 2023, Î.S. "Radiocomunicații" se înregistrează ca parte în 8 (opt) litigii, dintre care doar în unul întreprinderea apare în fața instanței ca pârât și în restul în calitate de reclamant. Toate litigiile sunt tangente proceselor judiciare de încasare a datoriilor.

## X. INVESTIȚII

Pe parcursul anului 2023 din sursele proprii ale întreprinderii au fost efectuate investiții totale în sumă de **14982,5 mii lei**. Din acestea, doar 878,5 mii lei au constituit investițiile în reparații capitale a edificiilor, restul 14104 mii lei fiind investiții în echipamente, preponderent în rețeaua digitală terestră.

## XI. DECONTĂRI CU BUGETUL PUBLIC NAȚIONAL

Î.S. „Radiocomunicații” achită plățile în buget în termenele și mărimile stabilite și la data de 31 decembrie 2023 nu are restanțe privind decontările cu bugetul.

Pe parcursul anului 2023 au fost efectuate decontări în bugetul public național în sumă de 14,5 mil. lei, din care 5,4 mil. lei în bugetul de stat și 9,1 mil. lei în bugetul asigurărilor sociale și medicale.

## XII. RISCURI ȘI AMENINȚĂRI

- Subvenționarea la nivelul costurilor suportate de Î.S. „Radiocomunicații” pentru asigurarea funcționării Multiplexului național A de televiziune digitală terestră, ceea ce nu va permite Î.S. „Radiocomunicații” acumularea surselor necesare pentru investiții în extinderea rețelelor digitale în scopul asigurării ratei de acoperire a populației de 99%;
- Activitatea pe o piață insuficient reglementată atât pentru întreprindere, cât și la general pentru domeniul broadcasting (televiziune și radiodifuziune pe cale radioelectrică terestră la scară națională);
- Ponderea mare a angajaților cu vârstă înaintată, nivel relativ scăzut de salarizare în comparație cu salariul mediu pe domeniul tehnologiilor informaționale, lipsa pe piața forței de muncă a specialiștilor de profil determină incertitudini privind asigurarea în perspectivă cu personal calificat;
- Imposibilitatea onorării în termen a plăților aferente obligațiilor sale financiare ca rezultat al neonorării în termen a obligațiilor de plată de către clienți și a subvenționării insuficiente pentru asigurarea funcționării Multiplexului național A de televiziune digitală terestră;
- Criza financiară mondială, care influențează direct mediul de afaceri și duce la reducerea capacității de plată a clienților.

## XIII. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PE TERMEN SCURT, TACTICI ÎN ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII

Î.S. „Radiocomunicații”, este întreprindere de interes public, prin intermediul căreia statul își îndeplinește **obligația constituțională de asigurare a dreptului cetățenilor la informație**. În această ordine de idei, **misiunea întreprinderii este asigurarea continuității dreptului la informare gratuită a populației republicii**, prin transmisia la o calitate superioară, atât a posturilor publice de televiziune și radiodifuziune, precum și a acelor posturi, cărora statul, prin Consiliul Audiovizualului, le acordă Licențele de emisie corespunzătoare.

Dat fiind aceste circumstanțe, **obiective strategice ale întreprinderii** sunt:

1. Finalizarea procesului de tranziție de la televiziunea analogică terestră la cea digitală terestră;
  - Extinderea ratei de acoperire cu semnal digital MUX A până la nivel de 99,9% din populația Republicii Moldova sau 98% din teritoriu, prin modernizarea emițătoarelor DVB-T2 cu puterea de 1,5 kW pentru funcționare cu puterea de 2,5

kW, precum și prin punerea în funcțiune a emițătoarelor/retranslatoarelor DVB-T2 de mică putere (20-50W), ce vor asigura acoperirea cu semnal digital a localităților, ce cad sub incidența așa ziselor „zone de umbră”, unde semnalul e prea slab pentru a fi decodificat în mod corespunzător de receptoarele DVB-T2.

- Punerea în funcțiune a celui de-al doilea multiplex digital DVB-T2 (MUX B) cu acoperire națională.

2. Implementarea serviciilor de radiodifuziune digitală terestră (T-DAB/T-DAB+ (Terrestrial Digital Audio Broadcasting)), la nivel național.

3. Implementarea surselor de energie regenerabilă în contextul eforturilor globale de migrare spre o economie verde, bazată pe energie regenerabilă, și luând în considerare, că pentru prestarea serviciilor întreprinderea consumă cantități semnificative de energie electrică.

Pentru extinderea capacității MUX A, și în consecință, sporirea eficienței utilizării spectrului de frecvențe radio și diminuarea costurilor per slot, se preconizează implementarea standardului de compresie video H.265 (MPEG-H), care este cu 40% mai eficient decât MPEG-4, ceea ce va permite difuzarea prin intermediul Multiplexului A a unui număr mai mare de servicii de programe TV.

Totodată, pentru menținerea ficționalității întreprinderii la nivelul corespunzător, se preconizează înlocuirea sistemelor radiante TV UHF cu altele noi.

În contextul implementării și dezvoltării tehnologiilor noi în Republica Moldova, cu scopul creării unui nou sistem de radiodifuziune, care să fie în pas cu noile tendințe, Î.S. „Radiocomunicații” planifică continuarea lucrărilor de testare a tehnologiei de radiodifuziune digitală terestră în standardul T-DAB+ prin instalarea emițătoarelor DAB, câte 2 pe an, pentru construirea unei rețele cu acoperire națională.

**Mihail IACOB**  
**Administrator**

**Indicatorii economici vizînd activitatea Î.S. "Radiocomunicații"  
în anul 2023**

Nr./ord.	Denumirea indicilor	Unit.de masura	Anul 2022 efectiv	Anul 2023 plan	Anul 2023 efectiv	Anul 2023 compar.cu Anul 2022, %	Anul 2023 in compar. cu planul
1	Venitul din vinzari	mii lei fara TVA	57401.6	70898.4	64213.7	111.9%	90.6%
2	Costul vinzarilor	"-	47189.5	57182.9	51897.2	110.0%	90.8%
3	Profitul brut (pierdere globala) 1-2	"-	10212.1	13715.5	12316.5	120.6%	90%
4	Alte venituri operationale	"-	851.3	1146.9	942.8	110.8%	82%
5	<b>Total venituri din activitatea operationala</b>	"-	<b>58252.9</b>	<b>72045.3</b>	<b>65156.5</b>	<b>111.9%</b>	<b>90.4%</b>
6	Cheltuielile perioadei	"-	11439.8	13558.65	11891.7	104.0%	87.7%
7	<b>Total consumuri si cheltuieli</b>	mii lei	<b>58629.3</b>	<b>70741.6</b>	<b>63788.9</b>	<b>108.8%</b>	<b>90.2%</b>
8	Rezultatul din activitatea operationala profit (pierdere) 5-7	mii lei	-376.4	1303.7	1367.6		
9	Rentabilitatea vinzarilor 3/1	%	17.8	19.3	19.2	107.8%	
10	Consumuri la un leu venit din vinzari 2/1	lei	0.82	0.81	0.81		
11	Rezultatul excepțional profit (pierdere)	mii lei					
12	Rezultatul din activitatea financiara profit (pierdere)	mii lei	2197.5		-681.0		
13	Profitul (pierderea) perioadei de gestiune pina la impozitare	mii lei	1821.1	1304	686.6	38%	
14	Rata rentabilității economice (resurselor consumate)	%	3.1		1.1	35%	
15	Creante aferente vinzarilor nete	mii lei	23425.6		28811.0	123.0%	
16	Datorii fata de agentii economici	mii lei	3300.8		1755.8	53%	
17	Salariul mediu al unui lucrator	lei	14551.7		16623.5	114%	
18	Numarul mediu scriptic al personalului	un.	138.5		144.1	104.0%	
19	Productivitatea muncii în medie lunar	mii lei	35.0		37.7	107.5%	

**Analiza îndeplinirii  
planului de venituri din activitatea Î.S. "Radiocomunicații"  
în Anul 2023**

	Anul 2022 - efectiv		Anul 2023 plan, mii lei	Anul 2023 - efectiv		Abatere relativa fata de efectiv Anul 2022, %	Abatere absoluta efectiv fata de plan Anul 2023, mii lei	Abatere relativa efectiv fata de plan Anul 2023, %
	Venit, mii lei (fara TVA)	Pondere in total, %		Venit, mii lei (fara TVA)	Pondere in total, %			
Servicii furnizare MUX A	26160.5	44.9%	40111	36526.8	56.1%	40%	-3584.2	-8.9%
Servicii difuzare programe audiovizuale - total	20851.2	35.8%	20023	16606.2	25.5%	-20.4%	-3416.8	-17.1%
Servicii radio prin fir	1575.8	2.7%	1518	1515.7	2.3%	-3.8%	-2.3	-0.2%
Servicii furnizare acces la infrastructura asociata a retelelor fixe	8023.9	13.8%	8879	8847	13.6%	10.3%	-32.2	-0.4%
Servicii nelegate de activitatea de comunicatii electronice	1641.5	2.8%	1514	1661.1	2.5%	1.2%	147.1	9.7%
<b>Total venituri</b>	<b>58252.9</b>		<b>72045</b>	<b>65156.6</b>		<b>11.9%</b>	<b>-6888.4</b>	<b>-9.6%</b>
nr. abonati r/f la 31.12.2023	17593							
reducere, nr.post.abonat comparativ cu 30.09.2023	-208							
reducere, nr.post.abonat comparativ cu 31.12.2022	-662							
reducere in % comparativ cu 30.09.2023	1.2							
reducere in % comparativ cu 31.12.2022	3.6							